



Rapport d'activité 2025

2025 EN RÉSUMÉ

2025 en résumé

La démarche Pays

Les chiffres 2025

2025 en images

Une triple mission

Toujours mobilisée pour la dynamique projet

Une activité de représentation

Un suivi des enjeux des Territoires de projet

Un réseau dynamique au service de ses adhérents et partenaires

Une équipe élue et technique engagée

Un réseau de partenaires

Une animation de réseau

Une présence numérique active



La démarche Pays

Le Pays ou Pôle d'Équilibre Territorial et Rural, appelé plus communément Territoire de projet est un espace caractérisé par une cohésion géographique, économique, culturelle et/ou sociale. C'est un cadre de coopération entre intercommunalités. La pertinence du périmètre du Territoire est appréciée par rapport à la notion socio-économique de bassin d'emploi. Il a vocation à couvrir un espace de solidarités réciproques entre espaces ruraux et urbains, en infra, ou de coopération et réciprocité.

Par rapport aux autres cadres de coopération locale, le Pays / Pôle territorial est porteur d'une valeur ajoutée liée à sa souplesse. Il privilégie les enjeux du territoire de façon transversale et à partir d'une stratégie prospective et partagée.

Le Territoire de projet est par définition un espace de coordination et non de gestion. Il a un rôle fédérateur, d'animation et de coopération entre les différents acteurs locaux (communes, Etablissements publics de coopération intercommunale à fiscalité propre, Parcs naturels régionaux, Conseils généraux, Conseils régionaux, acteurs socio-économiques...). Il favorise, dans une démarche ascendante, l'émergence de projets locaux répondant aux attentes des acteurs du territoire et aux enjeux de ce dernier.

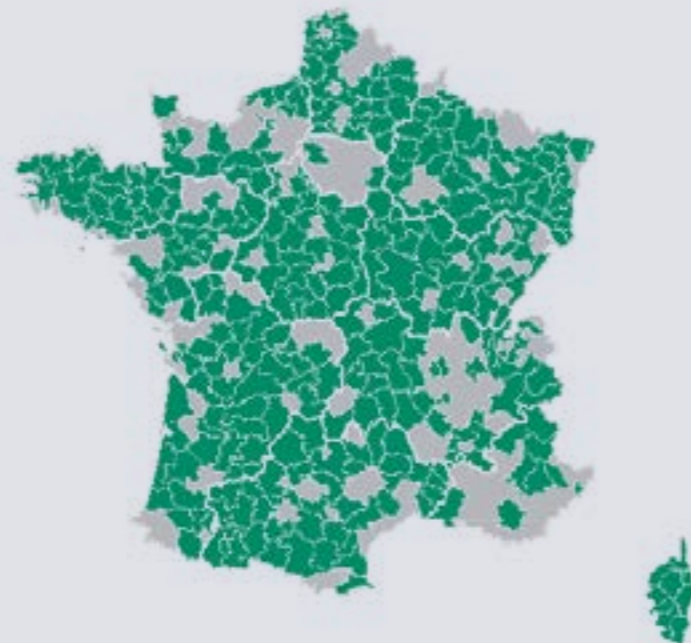
Ce Territoire s'appuie sur un projet de territoire stratégique et à long terme (environ 20 ans), intégré, visant à mettre en cohérence les politiques publiques locales, et partagé avec les acteurs et forces vives du territoire.

Il s'appuie notamment sur le Conseil de développement, spécificité du Pays, confirmé par la Loi MAPTAM et Engagement et proximité, qui regroupe les acteurs et forces vives du territoire. Il est sollicité pour les décisions stratégiques du territoire. La Conférence des Maires est également fondamentale.

Enfin, il porte généralement des missions autour de cinq thématiques :

- 1/ la transition écologique, porteurs des dispositifs tels l'Agenda 21 ou les PCAET
- 2/ les services à la population, dont la santé, le numérique, l'alimentation ou la mobilité
- 3/ l'attractivité et l'animation économique, dont le tourisme, la silveréconomie, la GTEC
- 4/ le cadre de vie, dont le ScoT, paysage, patrimoine
- 5/ le portage des dispositifs contractuels dont européens ou CRTE

En 2025, 268 Territoires adhérents (dont 250 sont GAL) couvrent 62% du territoire, concernant 47% de la population française.



Les chiffres 2025



19 actions de plaidoyer sous diverses formes (article, contribution, tribune, vadémécum)

Un vadémécum récit territorial téléchargé plus de **76.000 fois**

268 Territoires adhérents pour 940 EPCI (sur 1253)
19.500 communes (sur 34.954)

20 webinaires sur les thématiques à enjeux

9 enquêtes tout au long de l'année

30 interventions régionales

39 membres actifs au sein du Conseil d'administration et **6** permanents

2025 en images



Une triple mission



Mission d'accompagnement en organisant régulièrement des réunions d'information à destination des Territoires. ANPP - Territoires de projet produit également des notes d'actualité et d'information, d'analyse et de synthèse, de décryptage de textes législatifs, ou encore des notes méthodologiques. Elle accompagne aussi ses adhérents au quotidien à travers ses réseaux sociaux et ses moyens de communication.

Mission de représentation en étant un interlocuteur privilégié des pouvoirs publics. L'association facilite les échanges d'information avec les Ministères, Agences et Institutions étatiques, Conseils régionaux et départementaux. Elle défend également les Territoires de projet auprès des instances nationales, régionales et locales, mais aussi auprès des grands opérateurs nationaux privés.

Mission d'animation à travers l'organisation de différents temps comme ses Webinaires, mais aussi les Etats généraux des Pôles territoriaux et des Pays, les Rencontres techniques, les Clubs et les commissions ou encore la publication annuelle du Panorama des Pôles territoriaux et des Pays.

Toujours mobilisée pour la dynamique projet



Une activité de représentation

En 2025, ANPP - Territoires de projet a poursuivi le dialogue avec les institutions suivantes, conformément à sa triple mission.



Un suivi des enjeux des Territoires de projet

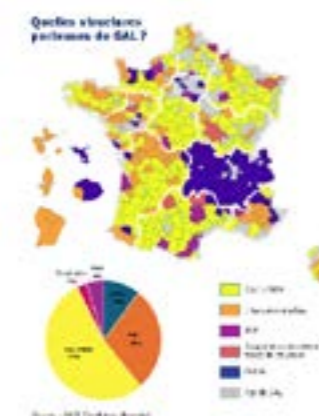
Vadémécum récit territorial

Le vadémécum « Faire territoire : Le récit pour agir autrement » propose une nouvelle manière de penser l'engagement collectif et le développement local à travers la construction d'un récit partagé. Dans un contexte de crises et de défiance, le récit territorial vise à redonner du sens et une direction aux habitants en partant du terrain : leurs expériences, leurs aspirations et leurs ressources locales. Selon Mélanie THOMIN, présidente ANPP – Territoires de projet, ce récit est pluriel, inclusif et ne cherche pas à imposer une vérité, mais à construire un horizon commun.



Panorama des GAL français

Pour connaître davantage ces acteurs incontournables du développement des territoires ruraux, votre Fédération, ANPP – Territoires de projet, a présenté votre Panorama des GAL, dans lequel vous retrouverez les grands enseignements nationaux à tirer de l'actuelle génération LEADER. Pour la programmation 2023-2027, la France compte donc 308 Groupes d'Action Locale, couvrant 82 % du territoire et 45 % de la population.



Panorama 2025

Le Panorama des Pôles territoriaux et des Pays publié chaque année présente les caractéristiques des PETR/Pays au niveau national, leurs actions mais aussi les dispositifs qu'ils portent. En 2024, cette publication continue son rôle de sensibiliser et d'informer aux rôles des Pays/PETR.

Les Territoires de projet sont porteurs de transitions. Ils animent et portent des dispositifs comme le PCAET, ou encore le CRTE. Les transitions sont abordées de manière systémiques via l'alimentation, la biodiversité, l'énergie, la mobilité, ou encore l'industrie.



Notes juridiques

ANPP - Territoires de projet dans sa triple mission, accompagne les adhérents sur des questions juridiques et d'actualité. C'est ainsi que l'Association s'est fortement mobilisée sur la loi concernant la sécurité et protection des élus locaux, la décentralisation ou encore la DGF.

Les enjeux qui sont au coeur des collectivités comme l'attractivité de la fonction publique territoriale, le statut de l'élu, ou encore la transition environnementale des collectivités territoriales ont fait l'objet de notes spécifiques. Outre ces mises à disposition, l'Association répond également aux questions en flux constant durant l'année.



L'IA via les RTPP

Les Rencontres Techniques des Pôles territoriaux et des Pays 2025 (#RTPP25) se sont tenues les 12 et 13 juin 2025 à l'initiative du Pays de Morlaix, de l'ANPP – Territoires de projet et de leurs partenaires : l'ANCT, la Banque des Territoires, le CNFPT, la Ville de Morlaix et Morlaix Communauté.

Temps fort de l'année pour les territoires de projet, l'événement a rassemblé plus de 300 acteurs du développement local autour d'un programme mêlant ateliers, plénières, visites de terrain et temps dédiés aux élus.

Consacrées au thème de l'intelligence artificielle au service des territoires, ces Rencontres se sont déroulées en parallèle de la Caravane des ruralités



Communiqués, mobilisations

En 2025, ANPP – Territoires de projet s'est pleinement mobilisée aux côtés de ses adhérents et des Territoires de projet.

Tout au long de l'année, l'association a publié plusieurs communiqués, rapports et tribunes afin de porter la voix des territoires, d'alerter sur les enjeux auxquels ils font face et de formuler des propositions concrètes.



Enquêtes

En 2025, l'association a produit plusieurs enquêtes, au titre de sa mission d'accompagnement des Territoires de projet.

En embrassant la pluralité des enjeux auxquels sont confrontés les adhérents, l'association a produit du contenu quantitatif et qualitatif sur de nombreux sujets comme :

- La direction
- Situation financière
- Politiques de l'environnement
- IA et Territoires

Ces enquêtes thématiques sont le fruit d'un travail co-construit avec les adhérents de l'association. Les remontées et les retours d'expériences servent à construire l'argumentaire et proposer des axes de travail.



UN RÉSEAU DYNAMIQUE AU SERVICE DE SES ADHÉRENTS ET PARTENAIRES

*Une équipe élue et technique
engagée*



Mélanie THOMIN Présidente



Béatrice LATOUCHE
Présidente déléguée

Un Bureau à l'image des Territoires



Vincent THIEBAUT
Premier vice-président



Nicole BONNEFOY
Vice-présidente



Serge MECHIN
Vice-président en charge
des finances



Frédéric WALLET
Secrétaire



Raymond VALL
Président d'honneur



32 administrateurs

Emilie BONNIVARD - Députée de Savoie (73)
Martine BOUTILLAT - Présidente du Pays d'Épernay Terres de Champagne (51)
George BRAS - Délégué à l'action territoriale du Groupe La Poste
Daniel CAILLAREC - Président du Conseil de développement Centre Ouest Bretagne (29)
Brigitte DALLOT - Présidente du CD du PETR Beauce Gatinais en Pithiverais (45)
Stéphane DELAUTRETTE - Député de Haute-Vienne (87)
Jean-Luc COUSOT - Président du Pays Plaine des Vosges (88)
Louis-Jean DE NICOLAY - Sénateur de la Sarthe (72)
Marie DUCAMIN - Agence France Locale
Marie FAURE - Banque des Territoires
Vincent GAY - Président de l'Association Plaine de Versailles (78)
Eric GUYOT - Président du Pays Val de Loire Nivernais (58)
Eric HOULLEY - Vice-président du Conseil régional Bourgogne-Franche-Comté
Marie-Claude JARROT - Présidente du CEREMA
Colette LANGLADE - Présidente du Pays Périgord Vert (24)
Pierre LEROY - Président du Pays Briançonnais, Ecrins, Guillestrois, Queyras (05)
Sébastien MARTIN, Président Intercommunalités de France
Pascal MAYOL - Conseiller au CESE
Sophie METTE - Députée de la Gironde (33)
Jean-Luc MILLO - Président du Pays Ornano-Taravu-Valincu-Sartenais (20)
Guylène PANTEL - Sénatrice de Lozère (46)
Eric PICARD - Président du Pays de Bray (76)
Monique POULOT - Universitaire
Nathalie REGOND-PLANAS - Présidente du Pays Pyrénées-Méditerranée (66)
Chloé RIDEL - Députée européen
Pascal RONZIERE - Président du Pays du Beaujolais (69)
Laurence ROUEDE - Vice-présidente du Conseil régional Nouvelle-Aquitaine
Claire SARDA VERGES - Europe Direct
Nicolas SOUDON - ADEME
Gaelle STRICOT - Présidente du Pays de Ploërmel - Cœur de Bretagne (56)
David TAUPIAC - Députée du Gers (32)
Sylvain TRANOY - Président du Pays Cambrésis (59)

L'équipe technique 2025 était constituée de **Diane PERRIER**, Secrétaire de direction / **Jean-Sébastien CAILLEUX** Chargé de mission / **Romain VILLION** Chargé de mission / **Michael RESTIER** Directeur.

Mais aussi deux stagiaires, Chloé LETELLIER et Axel BERNARD.

Un réseau de partenaires



Une animation de réseau

Les Clubs et Commissions

ANPP - Territoires de projet compte plusieurs "Clubs" et "Commissions" qui se réunissent plusieurs fois chaque année :

- Le Club Direct réunit des Directrices et Directeurs de Pays / Pôles territoriaux
- Le Club Présidence de Pays réunit tous les trimestres les Présidences des Territoires de projet, en vue d'échanger sur la stratégie de l'association
- Le Club Territoires et Parlementaires qui réunit plus d'une centaine de Parlementaires intéressés par les questions du développement local
- Les Commissions qui forment 5 groupes de travail autour des thématiques suivantes : 1. Transition écologique / 2. Services à la population / 3. Attractivité et animation économique / 4. Cadre de vie / 5. Contractualisation

Réunions territoriales

Chaque année, ANPP - Territoires de projet intervient dans les territoires. Actualités, rencontres avec un partenaire, problématiques locales, ces temps d'échanges renforcent les liens entre acteurs locaux. En 2025, ANPP - Territoires de projet est intervenue à trente reprises dans des formats différents.

Webinaires

Depuis la crise sanitaire, ANPP - Territoires de projet a eu recours aux outils numériques afin de proposer davantage de contenu et de s'adresser à un plus large public. Autrefois appelés "journées rencontre", les webinaires 2025 couvrent un nombre croissant de sujets, aussi bien d'actualités que thématiques.

Communiqués

ANPP - Territoires de projet est en contact permanent avec ses adhérents, à raison de plusieurs mails par semaine, au fil de l'actualité et du rythme des travaux gouvernementaux et parlementaires. Ainsi, 434 mails ont été adressés à nos adhérents cette année (soit un chaque jour ouvré à 10h, puis un à 14h).

Développées en 2020, reconduites depuis, "Les brèves" sont diffusées une fois par mois. Elles visent à synthétiser les actualités importantes et renvoient vers les informations du site internet. Ces brèves sont complétées par la présentation mensuelle de l'agenda de l'association.



Une présence numérique active

Le site internet

Le site internet de [ANPP - Territoires de projet >>](#) sert de centre de ressources à ses adhérents, leur permettant de suivre l'actualité, les événements, les publications et l'agenda de l'ANPP. Tout au long de l'année, le site est alimenté suite aux dernières actualités de l'association.

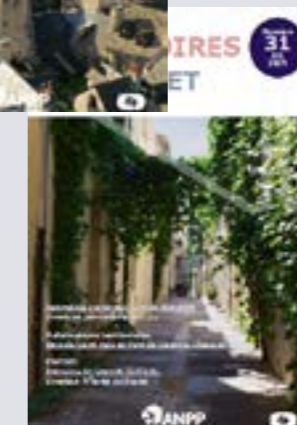
Les réseaux sociaux



7.056 abonnés (5.350 en 2024)

La Lettre des Territoires de projet

Lancé il y a quatre ans, ce support trimestriel "La Lettre des Territoires de projet", résume l'activité de l'association et celle des Territoires. A travers des rubriques originales, elle valorise les développeurs territoriaux et l'action de ses partenaires. En 2024, la Lettre des Territoires de projet continue. La Lettre est l'occasion de valoriser les acteurs du développement local.





anpp.fr
contact@anpp.fr