



Rapport d'activité 2024

SOMMAIRE

2024 en résumé *(page 2)*

La démarche Pays

Les chiffres 2024

Une triple mission

Toujours mobilisée pour la dynamique projet *(page 7)*

Une activité de représentation

Un suivi des enjeux des Territoires de projet

Un réseau dynamique au service de ses adhérents et partenaires *(page 14)*

Une équipe élue et technique engagée

Un réseau de partenaires

Une animation de réseau

2024 EN RESUME



La démarche Pays

Le Pays ou Pôle d'Équilibre Territorial et Rural (PETR), appelé plus communément Territoire de projet est un espace caractérisé par une cohésion géographique, économique, culturelle et/ou sociale. C'est une démarche volontaire, cadre partenarial entre intercommunalités (quatre en moyenne). La commune est l'espace de proximité, l'intercommunalité de gestion des politiques publiques, le Territoire de projet de coordination.

Il a vocation à couvrir un espace de solidarités réciproques entre espaces ruraux et urbains, en infra ou de coopération et réciprocité.

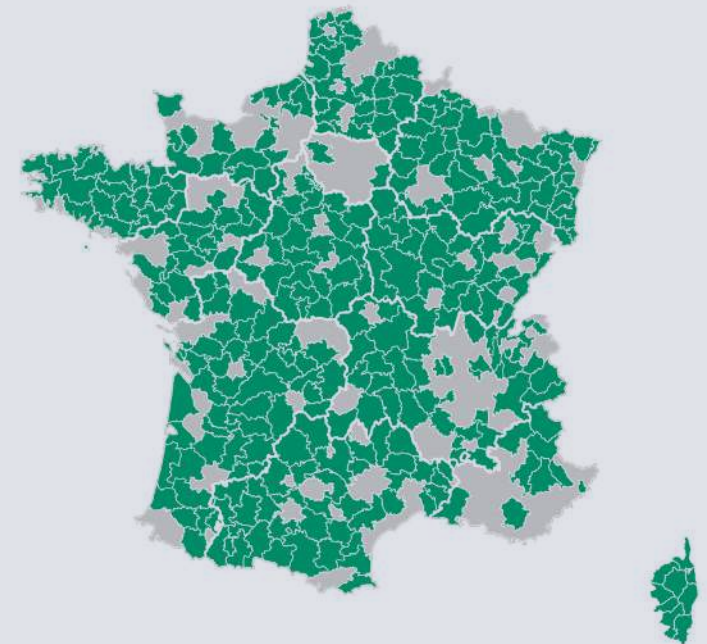
Par rapport aux autres cadres de coopération, le Territoire de projet est porteur d'une valeur ajoutée liée à son agilité et son approche transversale du développement local, sur la base d'une stratégie prospective et partagée.

Il joue un rôle fédérateur, d'animation et de coopération entre les différents acteurs locaux publics comme privés (communes, EPCI, PNR, conseils départementaux, acteurs socio-économiques...). Il favorise, dans une démarche ascendante, l'émergence de projets locaux répondant aux attentes des acteurs du territoire et aux enjeux de ce dernier.

En matière de gouvernance, il se distingue par l'animation d'un conseil de développement, outil de démocratie continue, spécificité du Pays, qui regroupe les acteurs et forces vives du territoire et contribue à la définition de ses orientations stratégiques. La Conférence des Maires est également un outil structurant du lien entre élus du territoire.

Concrètement, le Territoire de projet porte cinq grands champs de missions, en matière de : transition écologique (PCAET, trames, ENR...), services à la population (santé, numérique, alimentation, mobilité, culture...), attractivité et animation économique (tourisme, ESS, silveréconomie, GTEC, emploi...), cadre de vie (SCoT, paysage, patrimoine, architecture...) et le portage de dispositifs contractuels, dont européens ou CRTE.

En 2025, 268 Territoires maillent le territoire national, couvrant 62% du territoire, concernant 47% de la population française, réunis au sein de leur fédération nationale : ANPP - Territoires de projet.



Les chiffres 2024

Un vadémécum bonheur local téléchargé plus de 25.000 fois

268 Territoires adhérents pour
940 EPCI (sur 1253) 19.500
communes (sur 34.954)

57 partenaires
institutionnels à nos
côtés

39 membres actifs au sein
du Conseil d'administration
et 6 permanents

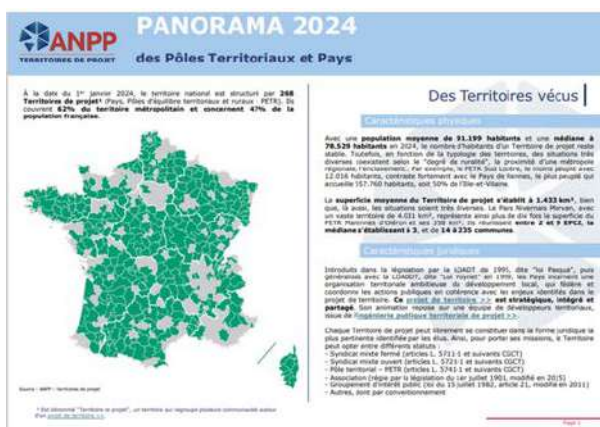
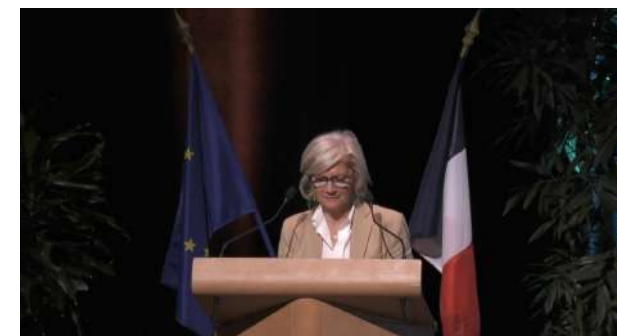


21 webinaires thématiques sur les
enjeux des Territoires de projet

21 interventions régionales

12 auditions parlementaires et rencontres
ministérielles

2024 en images



Une triple mission

Mission de représentation en étant un interlocuteur privilégié des pouvoirs publics. L'association facilite les échanges d'information avec les Ministères, Agences et Institutions étatiques, Conseils régionaux et départementaux. Elle défend également les Territoires de projet auprès des instances nationales, régionales et locales, mais aussi auprès des grands opérateurs nationaux privés.

Mission d'animation à travers l'organisation de différents temps comme ses Webinaires, mais aussi les Etats généraux des Pôles territoriaux et des Pays, les Rencontres techniques, les Clubs et les commissions ou la publication annuelle du Panorama des Pôles territoriaux et des Pays.

Mission d'accompagnement en organisant régulièrement des réunions d'information à destination des Territoires. ANPP - Territoires de projet produit également des notes d'actualité et d'information, d'analyse et de synthèse, de décryptage de textes législatifs, ou encore des notes méthodologiques. Elle accompagne aussi ses adhérents au quotidien à travers ses réseaux sociaux et ses moyens de communication.



Toujours mobilisée pour la dynamique projet

**AUTONOMIE, RÉSILIENCE
ET BONHEUR LOCAL :
POUR UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE !**



La Rochelle
1^{er} & 2 Février 2024

#EGPP2024
ÉTATS GÉNÉRAUX DES PÔLES
TERRITORIAUX ET DES PAYS



Agence Nationale de Cohésion
Territoriale



la Charente
Maritime

Communauté d'Agglomération de
La Rochelle



Une activité de représentation



MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

Liberté
Égalité
Fraternité



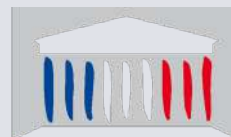
MINISTÈRE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES
ET DES RELATIONS
AVEC LES COLLECTIVITÉS
TERRITORIALES

Liberté
Égalité
Fraternité



MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR

Liberté
Égalité
Fraternité



ASSEMBLÉE
NATIONALE



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
LIBERTÉ - ÉGALITÉ - FRATERNITÉ



CONSEIL ÉCONOMIQUE
SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

Liberté
Égalité
Fraternité



agence nationale
de la cohésion
des territoires



BANQUE des
TERRITOIRES



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

Liberté
Égalité
Fraternité



Cerema
CLIMAT & TERRITOIRES DE DEMAIN

INRAE



CertiNergy
& Solutions

ENGIE

AMORCE

DÉCHETS | ÉNERGIE | EAU

AdCF
INTERCOMMUNALITÉS
DE FRANCE

FRANCE
VILLE DURABLE



enedis



LA POSTE
GROUPE



Co-construisons demain



ASSOCIATION
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES COMMUNAUTÉS
DE FRANCE



RÉGIONS
DE FRANCE

UNIVERSITÉ PARIS 1
PANTHÉON SORBONNE



ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE



Fédération Nationale
CAISSE D'ÉPARGNE



UNION NATIONALE

Un suivi des enjeux des Territoires de projet

Vadémécum bonheur local

"Et si on se prenait enfin à rêver ? Rêver de politiques publiques élaborées pour accompagner le bonheur des habitants et plus seulement pour répondre à des objectifs de performance. N'est-il pas de meilleure réponse à apporter aux Français, qui expriment une anxiété croissante et un bien-être collectif fluctuant, que d'enga-ger une dynamique collective nouvelle ?". C'est en ces termes que le Président ANPP – Territoires de projet, Stéphane DELAUTRETTE souhaite poser le débat au sujet du bonheur local.

Plus précisément, il faut déjà comprendre que le bonheur des individus est conditionné par : l'habitabilité d'un territoire (l'habitabilité étant l'ensemble des conditions de l'habiter), **le sentiment de "sécurité" et les inte-ractions sociales et culturelles qui font se sentir membre et partie prenante d'une communauté territoriale.**

Le Vadémécum "Faire territoire : Cultivons le bonheur local : pour une orientation nouvelle des politiques publiques" vient préciser les enjeux et le concept de la notion, interroge sur sa territorialisation et son appropriation collective. Le nombre de téléchargements dépasse les 25.000.

Pour des territoires de démocratie alimentaire

Le Guide intitulé "Pour des territoires de démocratie alimentaire" a été présenté le 28 mai à l'occasion d'un webinaire de présentation. Il se veut un outil qui promeut la concertation et l'inclusivité au sein des PAT et est à destination des élus, techniciens et habitants.

Ce projet a été co-porté par ANPP - Territoires de projet et TDA. **Il a été coconstruit pendant plus d'un an avec un panel de territoires engagés dans un PAT.** Il s'adresse aussi bien aux structures porteuses d'un PAT avancé, qu'à ceux en phase de lancement ou de réflexion. **Le Guide pré-sente une méthode innovante, des retours d'expérience, un argumentaire prêt à l'emploi et des diagnostics de réceptivité aux méthodes inclusives et participatives.** Le nombre de téléchargement dépasse les 8.000.



Sollicitation élections européennes

Durant les élections européennes du 9 juin 2024, ANPP - Territoires de projet a souhaité in-terpeller les **38 listes candidates sur les orientations que ces dernières entendent mener en matière : d'aménagement du territoire, de concertation et de gouvernance territoriale, et de territorialisation des politiques européennes.**

Sur le base du plaidoyer rédigé par l'association, chacune des listes a reçu cinq questions qui ont été les suivantes :

- Votre réaction à ce plaidoyer ?
- Les trois politiques prioritaires que vous déploieriez pour réenchanter le rêve européen ?
- Quelle territorialisation de l'action européenne, notamment des fonds européens ?
- Quelles actions seraient à mener pour rapprocher l'Union des citoyens européens ?
- Quelle est votre vision de l'Union européenne en 2029 (prochaine élection) et en 2050 ?

Nous avons compilé les 19 retours au sein d'une synthèse à retrouver.

Engagements de l'association

2024 a été l'occasion pour l'association de s'engager à travers différents formats : tribunes, appel à mobilisation, contributions, communiqués. **Les sujets de ces formats sont en lien avec les enjeux des Territoires : PNACC, PPE, France Rénov', Plan Vélo, COP régionales.**

Cet engagement de l'association avec d'autres acteurs du développement local et des transi-tions. Les enjeux de la mobilité, de la rénovation de l'habitat, de la planification territoriale de la transition écologique, du futur de la politique énergétique de la France, impactent le réseau de ANPP - Territoires de projet mais aussi au-delà l'écosystème des collectivités territoriales.

ANPP - Territoires de projet continue de porter et défendre les valeurs du développement local et des transitions systémiques.



Livre blanc mobilité

Le programme AcoTE a connu son terme en avril 2024. Après plus de quatre années de programme, de nombreux enseignements sont à tirer de cette expérience innovante de co-construction de lignes de covoiturage en milieu rural. 49 réunions ont été organisées en trois ans et demi. **Elles ont permis de sensibiliser et acculturer les élus aux enjeux des mo-bilités et notamment des mobilités décarbonnées.**

100 lignes de covoiturage ont été ouvertes durant le programme. Cela était l'objectif initial, qui a été atteint. Les freins identifiés durant le programme sont explicités pour ainsi faciliter le travail initial pour des territoires souhaitant s'engager dans ce type d'initiative. Le mo-dèle financier pour la collectivité afin de pérenniser l'offre en covoiturage du quotidien est à évoquer en amont. **Différents dispositifs d'aides existent. Il est aussi important de savoir la gouvernance de la mobilité sur son territoire.**

Fresque de l'Engagement local

La Fresque de l'Engagement local a été lancée officiellement en juin 2024. C'est un outil collaboratif et pédagogique, conçu pour sensibiliser tous les acteurs, publics comme privés, aux enjeux du développement local en en (re)découvrant les fondamentaux : **comment définir son territoire ? Quels sont les (f)acteurs clés d'in-fluence à prendre en compte ? Quels sont les principes, les valeurs et la méthode pour concevoir un projet de territoire ?**

Ludique, collective et visuelle, la Fresque de l'Engagement local s'adapte à toutes les situations. **Elle peut être le support de réflexion pour la conception ou l'évalua-tion d'une stratégie locale,** de formation accélérée d'un collectif, de (re)mobilisa-tion d'une équipe autour de notions partagées et de la définition d'une trajectoire commune.



Panorama des Pôles territoriaux et des Pays

Le Panorama des Pôles territoriaux et des Pays publié chaque année présente les caractéristiques des PETR/Pays au niveau national, leurs actions mais aussi les dispositifs qu'ils portent. **En 2024, cette publication continue son rôle de sensibiliser et d'informer aux rôles des Pays/PETR.** En 2024, l'enquête nous indique que plus de la moitié des Pays/PETR ont adopté la forme juridique PETR, qui consolide leur assise juridique. Le nombre de téléchargements dépasse les 15.000.

L'enquête 2024 a fait un focus sur l'Europe en s'intéressant aux Territoires de projet porteurs d'un GAL dans cadre du LEADER 2021-2027. **Le GAL peut être porté par les Territoires de projet mais aussi d'autres acteurs, dans des configurations spécifiques.**

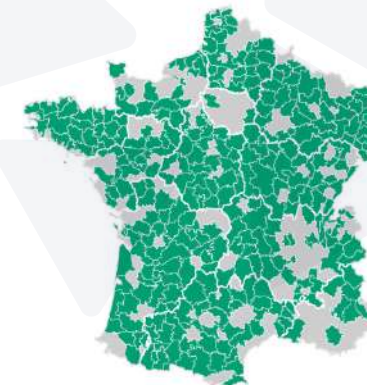
Les Territoires de projet sont porteurs de transitions. **Ils animent et portent des dispositifs comme le PCAET, ou encore le CRTE.** Les transitions sont abordées de manière systémiques via l'alimentation, la biodiversité, l'énergie, la mobilité, ou encore l'industrie.

Notes et analyses



ANPP - Territoires de projet dans sa triple mission, accompagne les adhérents sur des questions juridiques et d'actualité. **C'est ainsi que l'Association s'est fortement mobilisée sur la loi concernant la sécurité et protection des élus locaux, la décentralisation ou encore la DGF.**

Les enjeux qui sont au coeur des collectivités comme l'attractivité de la fonction publique territoriale, le statut de l' élu, ou encore la transition environnementale des collectivités territoriales ont fait l'objet de notes spécifiques. **Outre ces mises à disposition, l'Association répond également aux questions en flux constant durant l'année.**



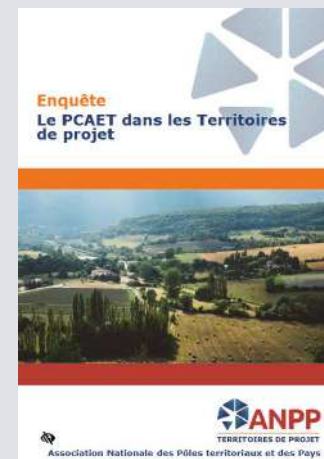
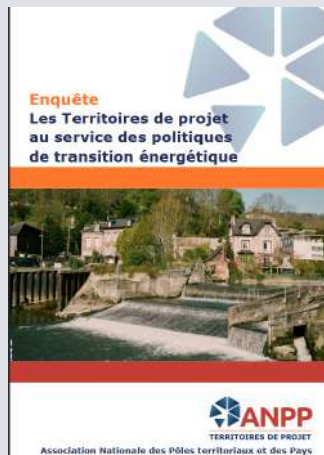
Les enquêtes en 2024

En 2024, l'association a produit plusieurs enquêtes, au titre de sa mission d'accompagnement des Territoires de projet.

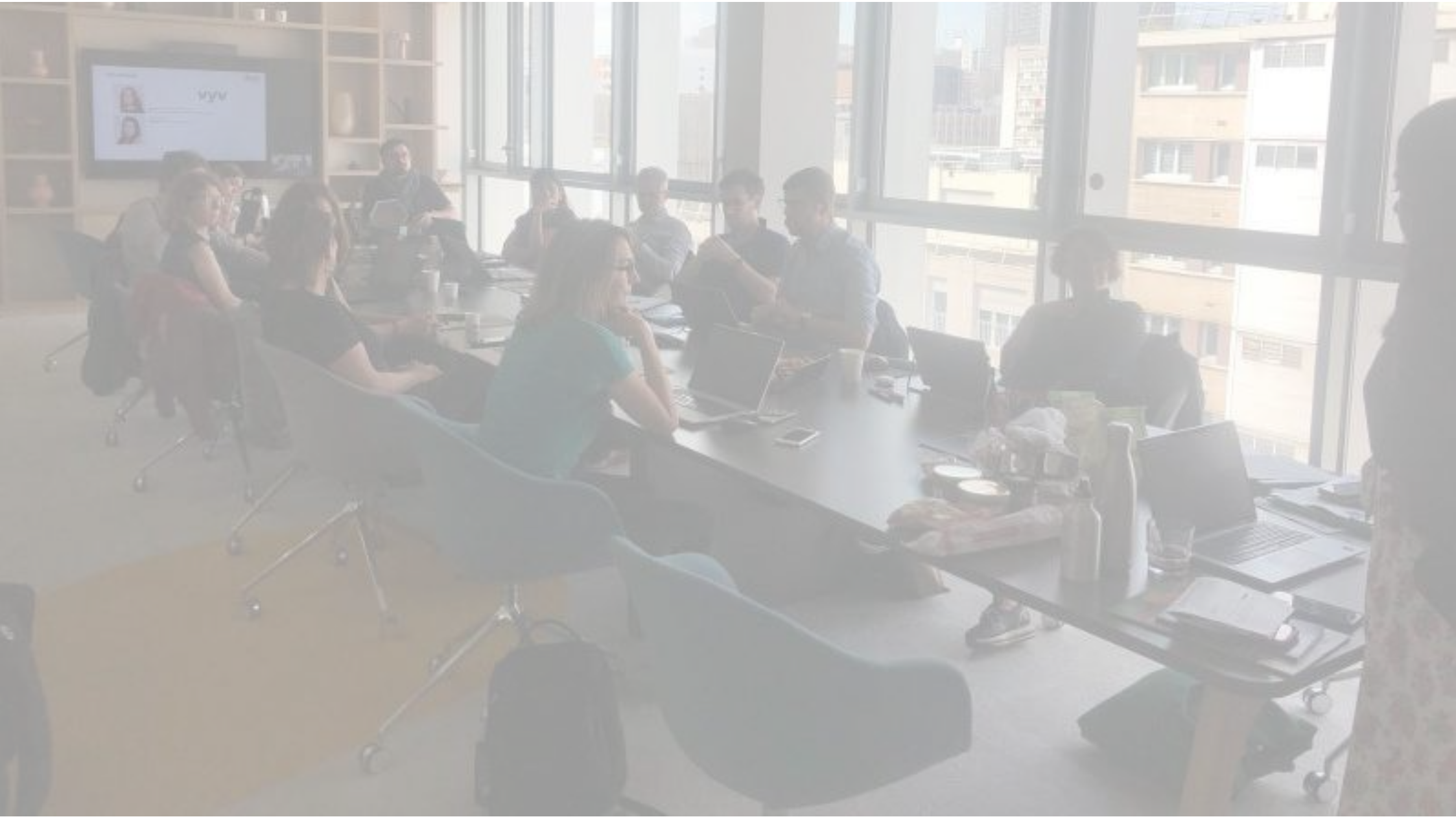
En embrassant la pluralité des enjeux auxquels sont confrontés les adhérents, l'association a produit du contenu quantitatif et qualitatif sur de nombreux sujets comme :

- Le développement local face au défi du **recrutement**
- Les Territoires de projet au service des **politiques de transition énergétique**
- Pratiques **digitales** dans les Territoires de projet
- Le **PCAET** dans les Territoires de projet

Ces enquêtes thématiques sont le **fruit d'un travail co-construit avec les adhérents de l'association**. Les remontées et les re-tours d'expériences servent à construire l'argumentaire et proposer des axes de travail.



Un réseau dynamique au service des adhérents et partenaires



Une équipe élue et technique engagée



Stéphane DELAUTRETTE
Président



Béatrice LATOUCHE
Présidente déléguée

Un Bureau à l'image des Territoires



Vincent THIEBAUT
Premier vice-président



Nicole BONNEFOY
Vice-président



Serge MECHIN
Vice-président en charge
des finances



Frédéric WALLET
Secrétaire



Raymond VALL
Président d'honneur

32 administrateurs

Emilie BONNIVARD - Députée de Savoie (73)
Martine BOUTILLAT - Présidente du Pays d'Epernay Terres de Champagne (51)
George BRAS - Délégué à l'action territoriale du Groupe La Poste
Daniel CAILLAREC - Président du Conseil de développement Pays Centre Ouest Bretagne (29)
Brigitte DALLOT - Présidente du Conseil de développement du PETR Beauce Gatinais en Pithiverais (45)
Jean-Luc COUSOT - Président du Pays Plaine des Vosges (88)
Louis-Jean DE NICOLAY - Sénateur de la Sarthe (72)
Marie DUCAMIN - Agence France Locale
Marie FAURE - Banque des Territoires
Francoise GATEL - Sénatrice d'Ille-et-Vilaine (35)
Vincent GAY - Président de l'Association Plaine de Versailles (78)
Eric GUYOT - Président du Pays Val de Loire Nivernais (58)
Eric HOULLEY - Vice-président du Conseil régional Bourgogne-Franche-Comté
Marie-Claude JARROT - Présidente du CEREMA
Colette LANGLADE - Présidente du Pays Périgord Vert (24)
Pierre LEROY - Président du Pays Briançonnais, Ecrins, Guillestrois, Queyras (05)
Pascal MAYOL - Conseiller au CESE
Sophie METTE - Députée de la Gironde (33)
Jean-Luc MILLO - Président du Pays Ornano-Taravu-Valincu-Sartenais (20)
Gyslène PANTEL - Sénatrice de Lozère (48)
Eric PICARD - Président du Pays de Bray (76)
Monique POULOT - Universitaire
Nathalie REGOND-PLANAS - Présidente du Pays Pyrénées-Méditerranée (66)
Chloé RIDEL - Députée européen
Pascal RONZIERE - Président du Pays du Beaujolais (69)
Laurence ROUEDE - Vice-présidente du Conseil régional Nouvelle-Aquitaine
Claire SARDA VERGES - Europe Direct
Nicolas SOUDON - ADEME
Gaelle STRICOT - Présidente du Pays de Ploërmel – Cœur de Bretagne (56)
David TAUPIAC - Députée du Gers (32)
Sylvain TRANOY - Président du Pays Cambrésis (59)

L'équipe technique est constituée de Diane PERRIER, Secrétaire de direction / Jean-Sébastien CAILLEUX Chargé de mission / Romain VILLION Chargé de mission / Manel BELMOKH Chargée de mission / Michael RESTIER Directeur.
Mais aussi une stagiaire en la personne de Emma BACONNIER.

Un réseau de partenaires

Partenaires institutionnels



Fédérations d'élus



Partenaires privés



Partenaires médias



Partenaires locaux



Une animation de réseau

Les Clubs et Commissions >>

ANPP - Territoires de projet compte plusieurs "Clubs" et "Commissions" qui se réunissent plusieurs fois chaque année :

- Le **Club Direct réunit des Directrices et Directeurs de Pays / Pôles territoriaux (2 fois en 2024)**
- Le **Club Présidence de Pays** réunit tous les trimestres les Présidences des Territoires de projet, en vue d'échanger sur la stratégie de l'association
- Le **Club Territoires et Parlementaires** qui réunit plus d'une centaine de Parlementaires intéressés par les questions du développement local (1 fois en 2024)
- Les **Commissions qui forment 5 groupes de travail autour des thématiques suivantes** : 1. Transition écologique / 2. Services à la population / 3. Attractivité et animation économique / 4. Cadre de vie / 5. Contractualisation

Réunions territoriales

Chaque année, ANPP - Territoires de projet intervient dans les territoires. **Actualités, rencontres avec un partenaire, problématiques locales, ces temps d'échanges renforcent les liens entre acteurs locaux.** En 2024, ANPP - Territoires de projet est intervenue à vingt et une reprises dans des formats différents.

Webinaires >>

Depuis la crise sanitaire, ANPP - Territoires de projet a eu recours aux outils numériques afin de proposer davantage de contenu et de s'adresser à un plus large public. **Autrefois appelés "journées rencontre", les webinaires 2024 couvrent un nombre croissant de sujets, aussi bien d'actualités que thématiques.**



Animation
de réseaux



Europe



Economie
circulaire



Eau



Budgets
verts



Numérique



PAT

Une présence numérique active

Le site internet

Le site internet de [ANPP - Territoires de projet >>](#) sert de centre de ressources à ses adhérents, leur permettant de suivre l'actualité, les événements, les publications et l'agenda de l'ANPP. **Tout au long de l'année, le site est alimenté suite aux dernières actualités de l'association.**

Les réseaux sociaux



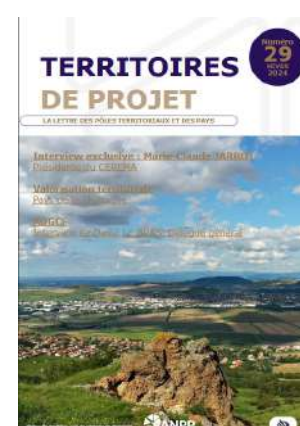
5.463 abonnés (4.350 en 2023)



2.048 abonnés (2.031 en 2023)

[La Lettre "Territoires de projet" >>](#)

Lancé il y a quatre ans, ce support trimestriel **"La Lettre des Territoires de projet"**, résume l'activité de l'association et celle des Territoires. A travers des rubriques originales, elle valorise les développeurs territoriaux et l'action de ses partenaires. En 2024, la Lettre des Territoires de projet continue. **La Lettre est l'occasion de valoriser les acteurs du développement local.**



Communiqués

ANPP - Territoires de projet est en contact permanent avec ses adhérents, à raison de plusieurs mails par semaine, au fil de l'actualité et du rythme des travaux gouvernementaux et parlementaires. **Ainsi, 434 mails ont été adressés à nos adhérents cette année (soit un chaque jour ouvré à 10h, puis un à 14h).**

Développées en 2020, reconduites depuis, **"Les brèves" sont diffusées une fois par mois.** Elles visent à synthétiser les actualités importantes et renvoient vers les informations du site internet. Ces brèves sont complétées par la présentation mensuelle de l'agenda de l'association.

Les temps forts

Lors du Congrès des Maires édition 2024, **ANPP - Territoires de projet représentée par son président Stéphane DELAUTRETTE, Députée de Haute-Vienne e a pu présenter ses travaux sur les coopérations territoriales, qui sont au coeur des enjeux des Territoires de projet.**

Ce Salon des Maires a permis à ANPP - Territoires de projet de rappeler que les enjeux de coopérations doivent être prioritaires dans les politiques publiques territoriales.



Etats Généraux des Pôles territoriaux et des Pays 2024

Les États Généraux des Pôles territoriaux et Pays ont eu lieu à La Rochelle les 1er et 2 février 2024. Cet évènement était entièrement dédié aux sujets rencontrés au quotidien par les acteurs du développement local, qu'ils soient élus, techniciens ou leurs partenaires. **Il a été un temps fort qui a réuni ces acteurs autour du sujet crucial : Autonomie, résilience et bonheur local : pour un développement équilibré.**

Cet évènement a été une franche réussite. Plus de cinq-cent congressistes ont pu assister à des débats en plénière et échanger en ateliers. **Le bonheur local a été envisagé comme enjeu systémique à intégrer dans toutes les politiques publiques.** Il s'agit de s'interroger sur le premier km des politiques publiques pour ainsi mieux répondre aux attentes des habitants.

Ce congrès a pu réunir aussi bien experts, universitaires, que agents et élus liés au développement local. Des temps conviviaux ont également pu permettre des échanges entre les membres du réseau ANPP - Territoires de projet.





TERRITOIRES DE PROJET

anpp.fr
contact@anpp.fr