

Atelier B3 - RTPP 2017  
25 septembre  
Fleurance

Le management de projets  
en pratique !



# *Comment piloter un portefeuille de projets à l'échelle d'un PETR ?*

## Objectifs :

- 1 – Mieux prendre en compte les pratiques des participants sur la question du management de projet
- 2 – S'appropriier les concepts clés pour construire et piloter un portefeuille de projets à l'échelle d'un PETR
- 3 – Identifier de nouvelles pratiques

# Déroulement de l'atelier :

16h05-16h30 : **Partir de vos pratiques**

16h30-17h30 : **3 leviers pour aborder le management de projet**

**1<sup>er</sup>** : Nouvelles pratiques managériales

- Approche effectuale VS approche causale
- Projet & écosystème
- Les modes d'avancement & pilotage

**2<sup>ème</sup>** : La posture de l'animateur

**3<sup>ème</sup>** : Un outil de pilotage

17h30-18h : **Les questions réglées et les questions à traiter**



1<sup>ère</sup> partie :

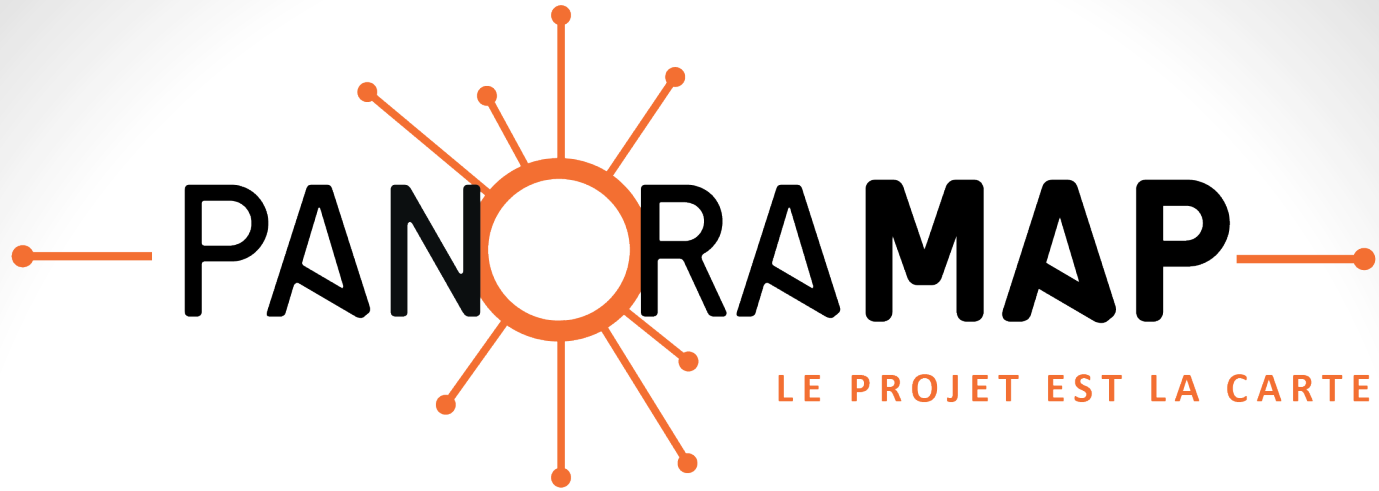
# **PARTIR DES PRATIQUES**

1 BINÔME

1 POST-IT

1 QUESTION :

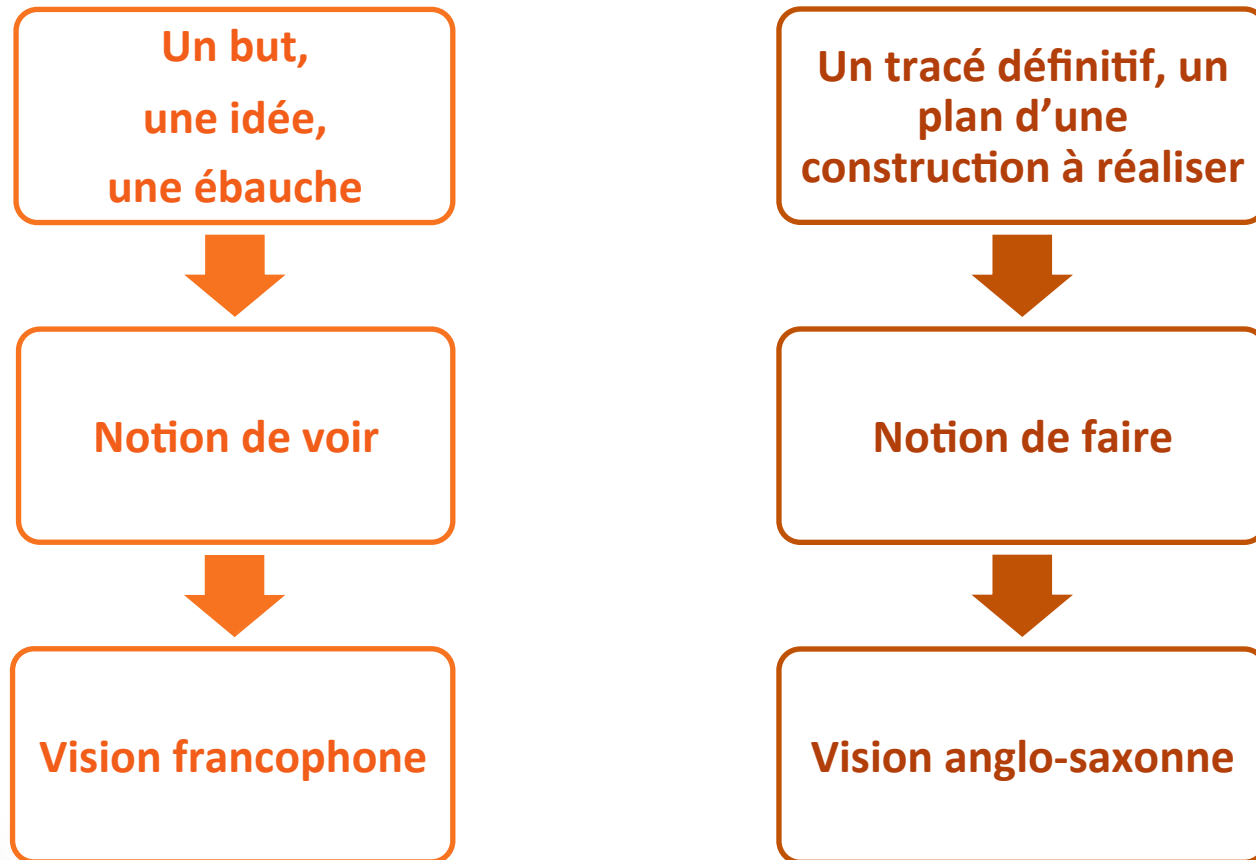
« Quel est LE problème que vous avez identifié dans le champ de vos pratiques et que vous souhaiteriez régler ? »



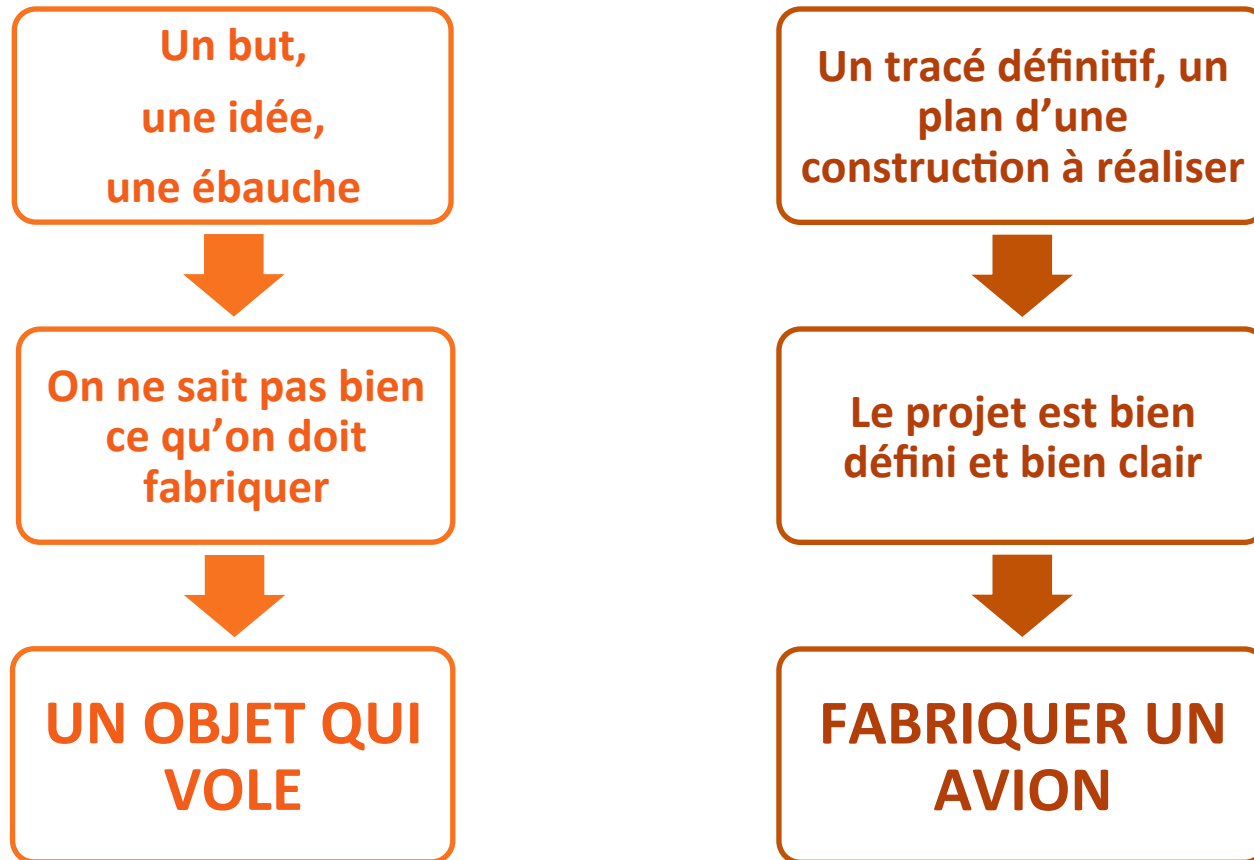
2<sup>ème</sup> partie :

**3 LEVIERS POUR  
ABORDER LE  
MANAGEMENT DE PROJET**

# PORJET: un mot, deux sens



# PORJET: un mot, deux sens





# A quelle catégorie de projet ai-je à faire ?

2 question à se poser :

- La complexité de l'abondance d'informations
- La complexité de sens

**Projet  
qui vole**



**Fabriquer un  
avion**



1<sup>er</sup> levier :

**NOUVELLES PRATIQUES  
MANAGÉRIALES**

# Approche Causale VS Approche Effectuale

LA MÉTAPHORE DU DÎNER ENTRE AMIS POUR COMPRENDRE

APPROCHE CAUSALE : on va composer son menu, trouver les recettes, faire les courses, puis seulement cuisiner...



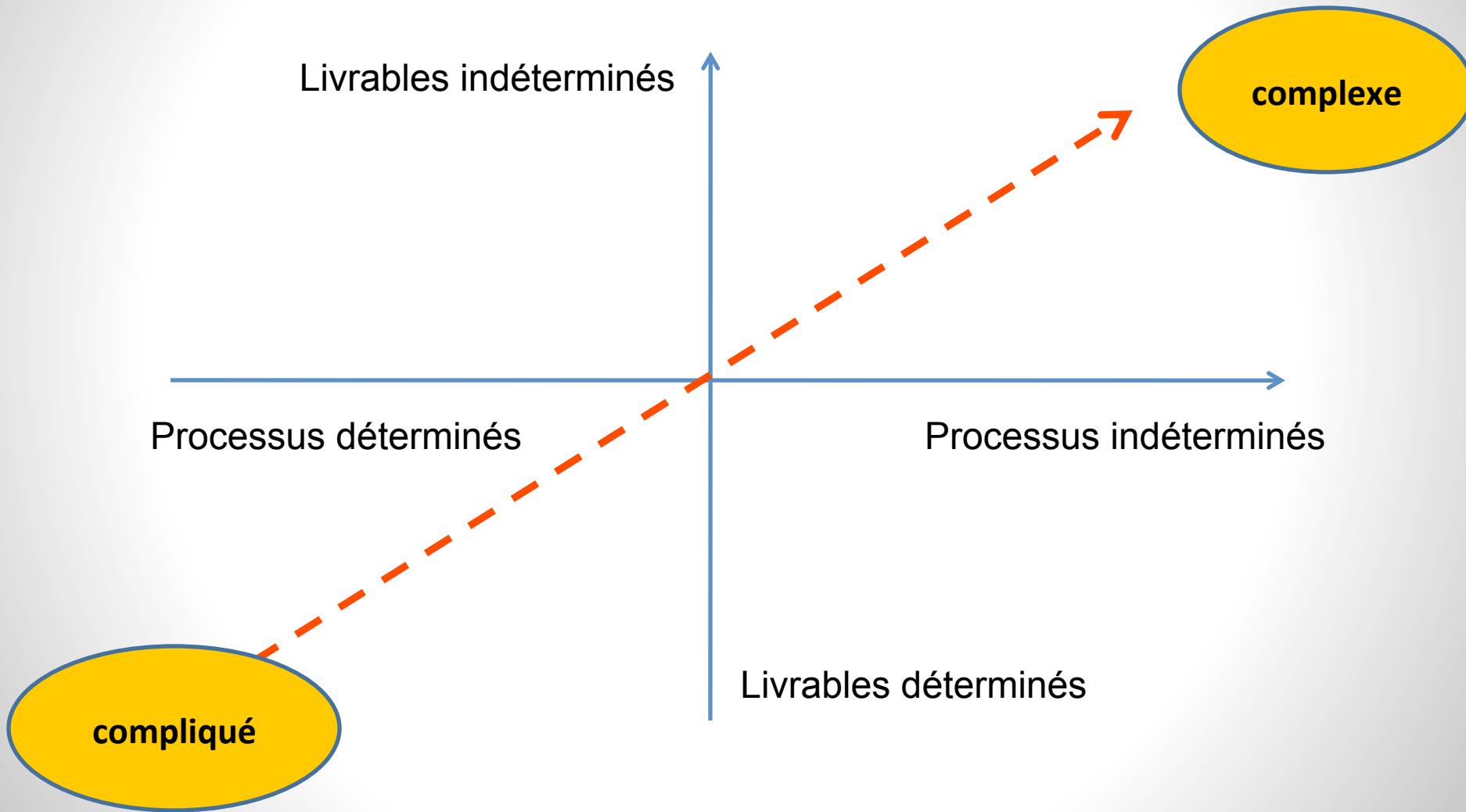
➤ d'un but précis à la recherche et planification des moyens pour l'atteindre

APPROCHE EFFECTUALE : on ouvre le frigo et on fait avec ce qu'on a... Si vos amis amènent d'autres ingrédients, il devient possible de créer de nouveaux plats !

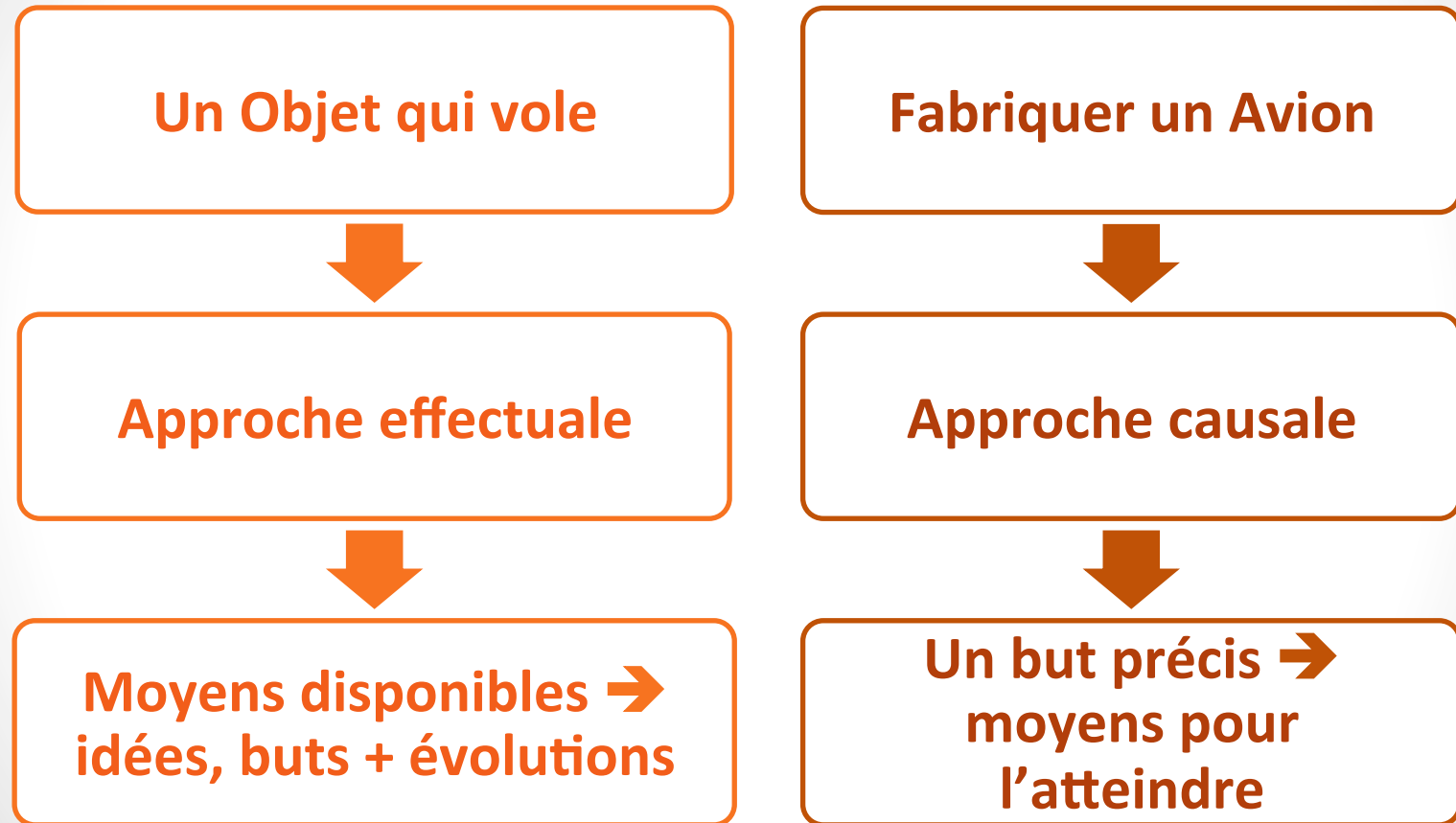


➤ des moyens disponibles à la production d'idées/buts, pouvant toujours évoluer en fonction des opportunités

# Ingénierie des projets complexes



# Approche Causale VS Approche Effectuale

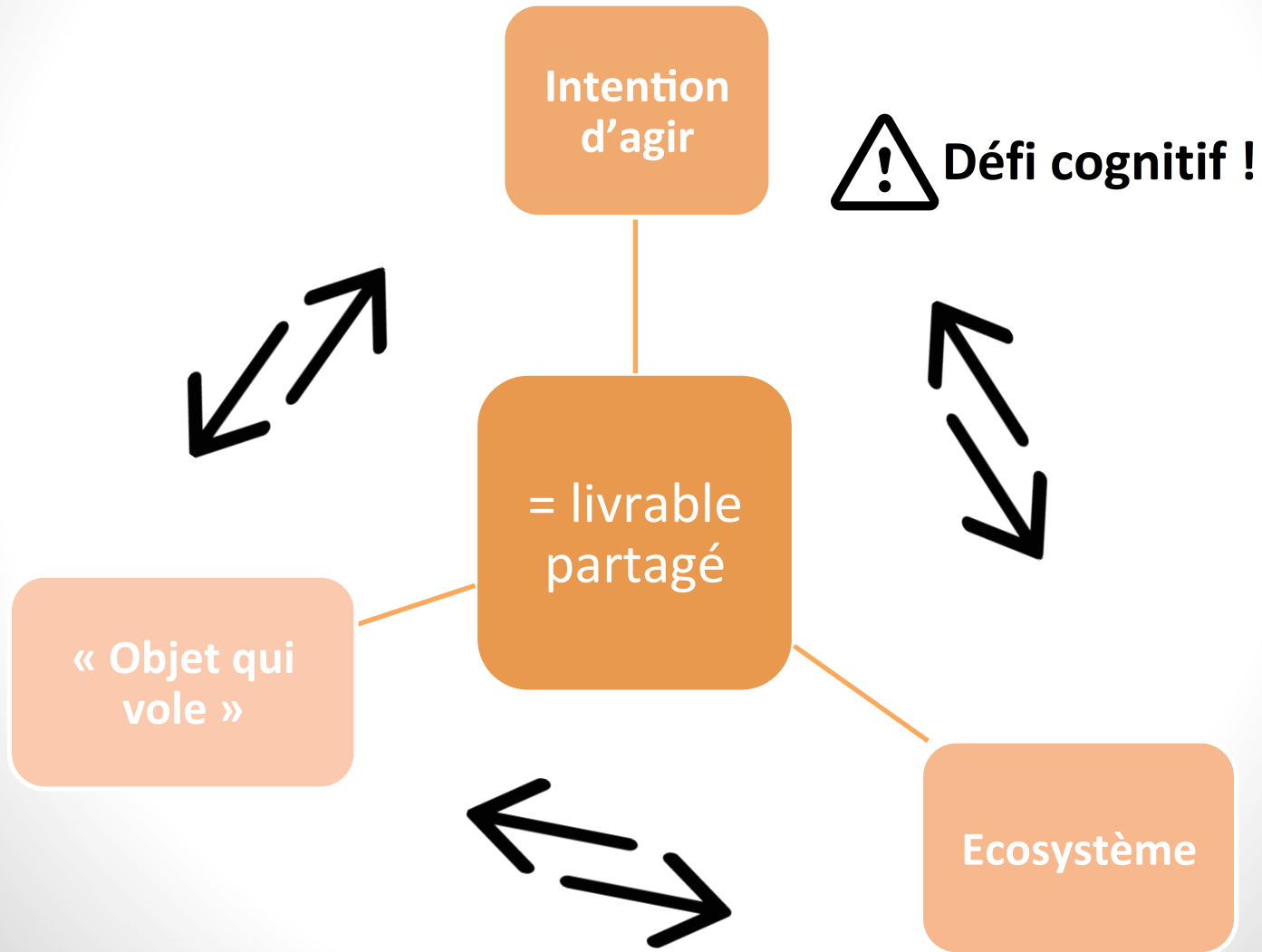


# Projet & Ecosystème

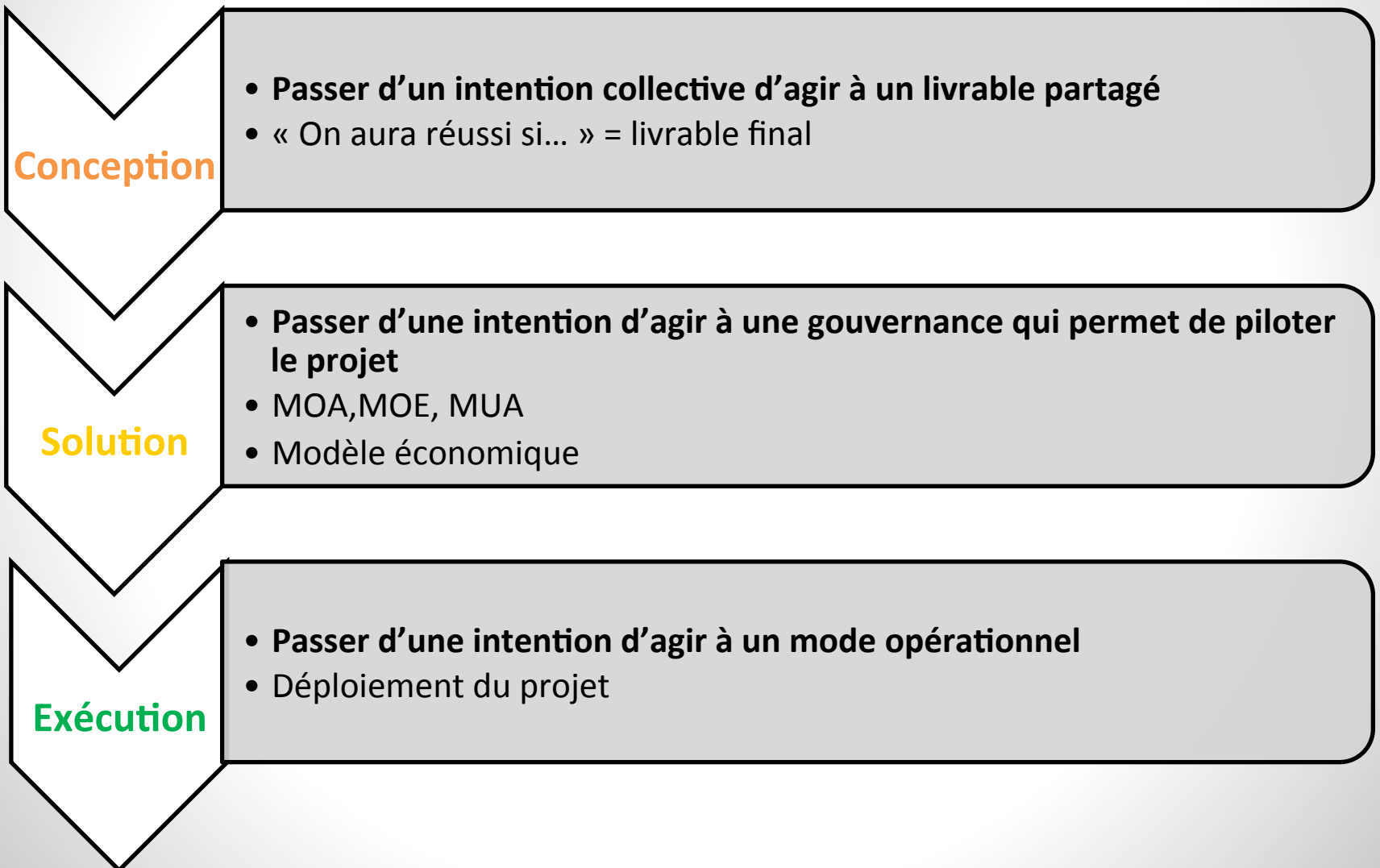
Approche capitale pour les territoires car :

- Pas de leader capitalistique
- Raréfaction des ressources
- Transversalité des problèmes

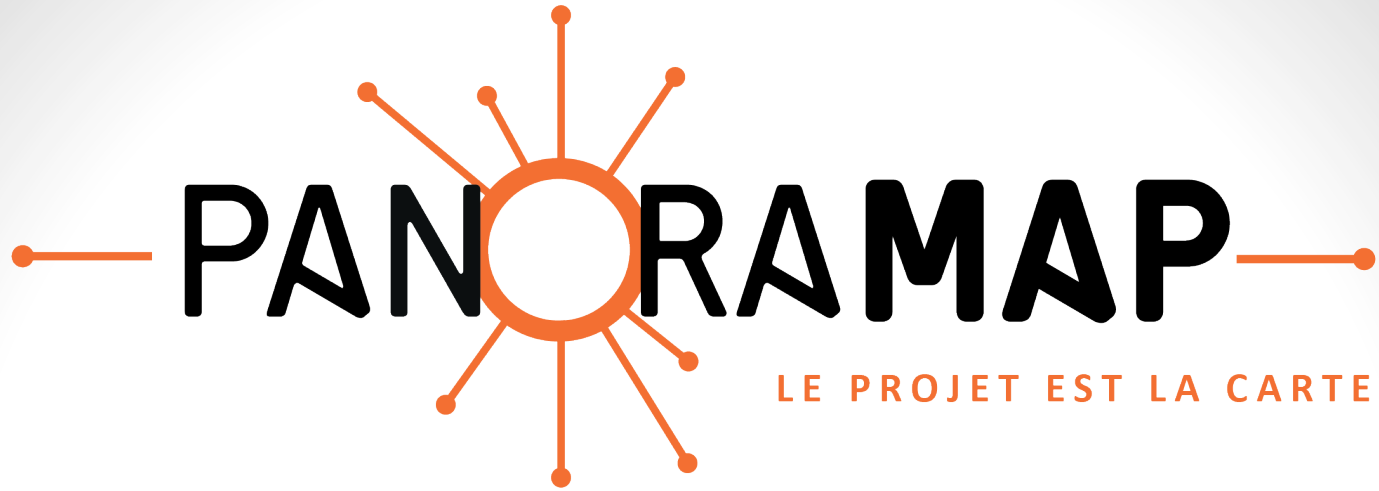
# Projet & Ecosystème



# 3<sup>ème</sup> levier : Modes d'avancement et pilotage







2<sup>ème</sup> levier :

**LA POSTURE**

# Aller-Retour entre le projet et la réalité



# Travail chemin faisant :

- On ne peut pas tout prévoir, tout maîtriser
- Caractère opportuniste
- Avoir une notion de processus
- Créativité
- Empathie et écoute
- Compétences organisationnelles

= à la fois être tourné vers les autres et à la fois être dans une logique entrepreneuriale

= être pro-actif



3<sup>ème</sup> levier :

**L'OUTIL DE PILOTAGE**



3<sup>ème</sup> partie :

**ÉCHANGES**