

GROUPE



EGPP

8 Novembre 2016

Atelier : Innovation par la régénération économique

Franck Chaigneau
Service Ingénieries et Expertises Territoriales
Direction du Réseau et des Territoires – Caisse des dépôts.

L'innovation par l'économie régénérative, qu'est-ce que c'est ?

- Au départ, une pratique d'accompagnement et une première modélisation
- Ensuite, l'observation de dynamiques de développement de territoires,
- Un modèle qui permet de décrire les fonctions d'un écosystème, leur place, leurs relations.
- Un état d'esprit : co-construction, itération concept-pratique, expérimentation

Une pratique : la démarche Territoire et Dynamiques économiques

Les finalités

- Définir des marges d'initiatives propres au territoire
- Accompagner les élus vers une nouvelle posture et préparer leur prise de décision.

La méthode : des principes d'animation très structurés

- L'accompagnement, le faire-faire
- Apporter des outils (grilles, carto, jeu de mise en situation)
- Travailler « à dire de ... »
- Du rythme : 6 phases ayant un déroulé précis.

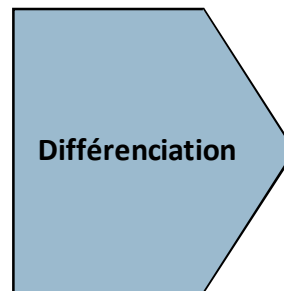
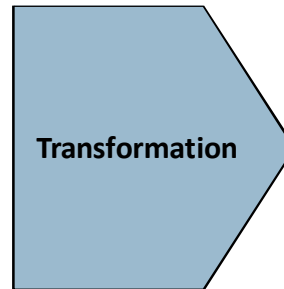
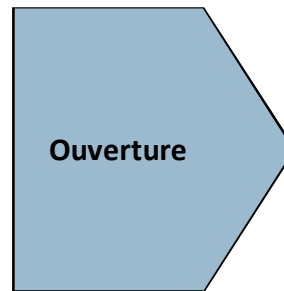
Télécharger la méthode TDE :

<http://www.mairieconseils.net/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250259580661>

Territoire et Dynamiques économiques

Une grille de lecture renouvelée

- Accumulation
- Attirer
- Maintien d'activités
- Fort impact
- Fournir
- Qualification
- Portefeuille d'offre
- Attendre



- Irrigation
- Accueillir
- Création d'activités
- Leviers puissants
- Assembler
- Différenciation
- Ciblage
- Aller au devant



Territoire et Dynamiques économiques

6 phases pour amorcer un processus

Interne

Processus

Externe

1 – Regard des élus

- Nouvelle grille

2 – Regard des opérateurs

- Repérer les caractéristiques

4 – Avis des entrepreneurs

3 – Test à partir de profils d'entreprises

- Révéler les opportunités

5 – Choix des Marges d'initiative

- Identifier des liens à faire autour des vocations

6 – Communiquer vers les partenaires

- Accompagner les dynamiques en partenariat

0 – Préparation de la démarche

- Un groupe de pilotage
- Un mode projet
- Une feuille de route



Phase 1 : Repérage communal



- Les élus municipaux repèrent les éléments
 - D'ouverture
 - De transformations
 - De différenciation



Phase 2 : Ecoute des opérateurs



- Les opérateurs du développement économique donnent leur vision des caractéristiques du territoire
- Les élus écoutent et notent leur point d'accord, de désaccord et d'étonnement



Phase 3 : Le jeu d'accueil

- Les élus confrontent les « caractéristiques » du territoire à des « profils d'entreprises »
- Ils déterminent les opportunités et freins que présente le territoire pour différentes activités.



Phase 4 : Entretiens entrepreneurs



- Les élus interrogent des entrepreneurs locaux sur leur ancrage, les freins et opportunités qu'ils ont rencontrés, leurs projets, les secteurs porteurs.



Phase 5 : Synthèse et marges

- Une réunion de comité de pilotage
- Tableaux de croisements :
 - Les opportunités et les freins
 - Les projets entreprises / collectivités
 - Les buts / les bénéfiques possibles
- Tableau de synthèse :
 - les marges d'initiative





Phase 6 : Restitution et actions

LUXEUIL
et sa région
SAINT-LOUP-SUR-SEMOUSE
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES
Le développement au cœur

Depuis six mois, une réflexion autour du territoire et de ses dynamiques économiques, avec la soutien et l'appui de la Communauté de Communes « Le développement au cœur ». Les élus des communes du Haut-Pays de Semouse ont participé à différentes rencontres et ateliers...

Prospective économique : les communes « phosphorées »
On est parti du constat d'origine : une commune dite « phosphorée » est une commune qui dispose de ressources naturelles (phosphates) qui peuvent être exploitées pour répondre à une demande croissante...

Urbanisme commercial
La deuxième phase de la prospective économique a été l'élaboration d'un diagnostic de l'existant commercial dans les communes du territoire. Ce diagnostic a permis de constater que le tissu commercial est très fragmenté et que les commerces sont souvent isolés dans des zones peu fréquentées...

Urbanisme commercial
Le projet consiste à créer un espace commercial centralisé et accessible à tous. Ce projet permettra de rassembler les commerces dans un lieu favorable à leur développement et à la vie sociale du territoire.

Urbanisme commercial
Les élus souhaitent mettre en valeur les atouts du territoire. Il faut qu'on se crée une identité, être capable de capter le flux touristique existant et passant. Il faut une vitrine de notre territoire, un lieu pour le présenter... à été Mickaël Chevalier. Et trouver un endroit plus juste pour le syndicat d'initiative. Il faut faire en sorte de ne plus passer à Caunes mais d'y venir.

Tilleul Quels atouts en matière de développement économique ?
La communauté de communes du Tilleul se lance dans une démarche originale. L'objectif : développer une politique économique spécifique.

En matière économique, les collectivités locales ont souvent le même réflexe : créer des zones artisanales ou commerciales. Bref, proposer du foncier. D'autres solutions existent pourtant, certaines plus adaptées que d'autres selon le territoire concerné. Reste à déterminer lesquelles.

Mobiliser les élus
Première étape : mobiliser les élus, au-delà du conseil communautaire. Un appel a été lancé auprès des conseillers municipaux des 13 communes membres du Tilleul. Le but : constituer un groupe de travail constitué d'environ 40 personnes.

Mobiliser les élus
Cinq étapes doivent suivre, sur une durée de neuf à dix mois : une série de réunions de travail et d'échanges dans lesquelles seront impliqués les entrepreneurs du secteur, les chambres consulaires et tous les professionnels du développement économique. In fine, après une dernière synthèse, les pistes de travail élaborées et les grandes orientations seront présentées lors d'une réunion publique.

Urbanisme commercial
Le projet consiste à créer un espace commercial centralisé et accessible à tous. Ce projet permettra de rassembler les commerces dans un lieu favorable à leur développement et à la vie sociale du territoire.

Urbanisme commercial
Les élus souhaitent mettre en valeur les atouts du territoire. Il faut qu'on se crée une identité, être capable de capter le flux touristique existant et passant. Il faut une vitrine de notre territoire, un lieu pour le présenter... à été Mickaël Chevalier. Et trouver un endroit plus juste pour le syndicat d'initiative. Il faut faire en sorte de ne plus passer à Caunes mais d'y venir.

LA RÉPUBLIQUE
de Seine-et-Marne
Gâtinais-Val de Loing et le développement économique

que la commune répare son faveu de son es premiers es vendredi ec l'aide de le la.Caisse de réflexion six phases. diagnostic écoute des s : un jeu mises : une meurs ; suivis es résultats

ne - Caulnes - Evran - Plélan-le-Petit
une identité pour le territoire



Le pilotage, mardi après-midi, à Photo Céline MazEAU

La restitution du travail a eu lieu au lycée agricole devant une cinquantaine d'élus et de responsables d'entreprises.

quatre axes. Premier axe : améliorer l'offre foncière et immobilière à vocation économique en revitalisant des zones d'activités économiques existantes, en créant un observatoire foncier et immobilier pour les entreprises et en préparant une nouvelle ZAE à Souppes-sur-Loing. Deuxième axe à mettre en place : l'accompagnement du développement économique : création d'un répertoire raisonné des entreprises, avec notamment l'intervention de la plateforme d'accueil des entreprises, sous forme d'initiatives locales Melun-Val de Seine initiatives et incitation des entreprises à former des réseaux. Le troisième axe concernera l'aide au commerce de proximité pour se

Septembre 2010, le Haut Pays bigouden a lancé une démarche de réflexion sur son avenir communal. Mairie-conseils aidés en des consignations de développement

entreprises ? Que faire pour enclencher du développement économique ? Quels sont les freins et les opportunités ? Autant de questions qui ont permis aux élus de dégager des orientations de travail qui ont été validées en conseil communautaire. Des groupes de travail ont été constitués afin de poursuivre la réflexion. On a besoin de recenser l'immobilier d'entreprise disponible pour avoir un fichier à jour. Il faut créer un poste d'animateur économique et touristique en engageant un contractuel pendant 3 ans. Il faut mettre en place un forum sur l'habitat sur notre territoire en faisant participer nos entreprises du bâtiment », a annoncé le président de la communauté de communes, Gérard Bertrand.

Les élus souhaitent mettre en valeur les atouts du territoire. Il faut qu'on se crée une identité, être capable de capter le flux touristique existant et passant. Il faut une vitrine de notre territoire, un lieu pour le présenter... à été Mickaël Chevalier. Et trouver un endroit plus juste pour le syndicat d'initiative. Il faut faire en sorte de ne plus passer à Caunes mais d'y venir.

Leu, projets pêche). « On a un territoire à fort potentiel mais un territoire méconnu. Comment accueillir des

Les trois grilles de quatre questions posées aux différentes tables de professionnels acteurs du développement économique par les services.

Le Télégramme
Haut Pays bigouden. Projets d'avenir pour se développer

Huit pistes de développement dégagées après plusieurs mois de réflexion.

Extraction : 28/03/2011 00:00:00
Catégorie : Actualités Régionales
Fichier : 39965-110328-13.pdf
Genre :
Audience :

Le Haut Pays bigouden. Projets d'avenir pour se développer
Septembre 2010, le Haut Pays bigouden a lancé une démarche de réflexion sur son avenir communal. Mairie-conseils aidés en des consignations de développement

lesquels de nombreux maires de la Communauté de communes du Pays de Nemours ont participé à la dernière session de tables rondes dans la salle du conseil municipal de Nemours. Cette dernière a été animée par Mairie-conseils aidés. Ceux-ci étaient accueillis par le président de la Communauté de communes, Gérard Bertrand.

Les élus souhaitent mettre en valeur les atouts du territoire. Il faut qu'on se crée une identité, être capable de capter le flux touristique existant et passant. Il faut une vitrine de notre territoire, un lieu pour le présenter... à été Mickaël Chevalier. Et trouver un endroit plus juste pour le syndicat d'initiative. Il faut faire en sorte de ne plus passer à Caunes mais d'y venir.

Le Télégramme
Haut Pays bigouden. Projets d'avenir pour se développer

Huit pistes de développement dégagées après plusieurs mois de réflexion.

Extraction : 28/03/2011 00:00:00
Catégorie : Actualités Régionales
Fichier : 39965-110328-13.pdf
Genre :
Audience :

Le Haut Pays bigouden. Projets d'avenir pour se développer
Septembre 2010, le Haut Pays bigouden a lancé une démarche de réflexion sur son avenir communal. Mairie-conseils aidés en des consignations de développement

lesquels de nombreux maires de la Communauté de communes du Pays de Nemours ont participé à la dernière session de tables rondes dans la salle du conseil municipal de Nemours. Cette dernière a été animée par Mairie-conseils aidés. Ceux-ci étaient accueillis par le président de la Communauté de communes, Gérard Bertrand.

Les élus souhaitent mettre en valeur les atouts du territoire. Il faut qu'on se crée une identité, être capable de capter le flux touristique existant et passant. Il faut une vitrine de notre territoire, un lieu pour le présenter... à été Mickaël Chevalier. Et trouver un endroit plus juste pour le syndicat d'initiative. Il faut faire en sorte de ne plus passer à Caunes mais d'y venir.

Bilan de l'expérimentation 2008-2014 par Mairie-conseils



- **Dialogue renforcé** entre communes, intercommunalités et entreprises.
- **Vision élargit** de l'économie territoriale par la prise en compte des **facteurs qui différencient** (cadre de vie, services, tourisme, environnement, culture, ...)
- Mise en évidence de **leviers de croissance spécifiques** au territoire et prise de conscience de sa **capacité attractive**.
- Meilleure compréhension de la **valeur ajoutée de l'ingénierie de projet**. (point de vigilance : le temps)
- Un projet de territoire mieux partagé qui **facilite contractualisations et négociations** inter-territoriales.
- Une **image crédibilisé** auprès des **partenaires** institutionnels qui renforce la confiance.



L'observation des dynamiques de développement pour tester une première formulation d'hypothèses

- Le bloc communal est une **échelle d'action pertinente** car elle permet d'agir simultanément à un **niveau stratégique et opérationnel**.
- Dans cette maille, tous **les territoires disposent de spécificités** qui leur **permettent d'affirmer une vocation** ou thématique choisie pour leur territoire.
- Cette spécificité trouve généralement une **première forme de valorisation par l'économie résidentielle**, culturelle ou touristique.
- Celle-ci permet de **dynamiser certaines activités productives** liées à la thématique.
- La dynamique ainsi amorcée peut alimenter la **visibilité externe du territoire** et enclencher un cycle vertueux dans lequel **l'attractivité exogène se fonde sur la dynamique endogène** et la renforce.
- Le maintien de ce **cycle vertueux** dans le temps suppose la pérennisation d'un **écosystème local** assurant en continue les différentes **fonctions de la régénération économique**.

Publications téléchargeables :

[Territoires en dynamique : vers une économie régénérative :](http://www.localtis.fr/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250264014129)

<http://www.localtis.fr/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250264014129>

[Economie régénérative, faut-il choisir entre tourisme et industrie :](http://www.mairieconseils.net/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250265330497)

<http://www.mairieconseils.net/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250265330497>



L'observation des dynamiques de développement pour tester une première formulation d'hypothèses

Etude confiée au cabinet ARGOS pour vérifier la validité de ces hypothèses auprès de quelques territoires cibles et de les modifier si nécessaire .

Objectifs :

- Décrire les éléments constitutifs d'un modèle d'« écosystème régénératif », leurs rôles et leurs interrelations.
- Préciser les conditions d'émergence et de développement des « écosystèmes régénératifs », en particulier le rôle d'impulsion et de soutien des pouvoirs publics.
- Détecter les principales difficultés auxquelles se heurte une démarche d'économie régénérative.
- Restituer les conclusions sous la forme d'un guide pratique destiné aux acteurs de terrain

ARGOS

DEVELOPPEMENT LOCAL



3 pôles d'expertise

Développement Durable des Territoires
Développement Economique & Emploi - Politiques Urbaines & Sociales

Votre solution en ingénierie de projets

Co-construite >>> Experte >>> Transversale

ARGOS
DEVELOPPEMENT LOCAL







Caisse
des Dépôts

Les écosystèmes régénératifs locaux **EGPP** **8 Novembre 2016**

Atelier : Innovation par
la régénération économique



-  1 L'étude du modèle
-  2 Le fonctionnement d'un écosystème régénératif
-  3 Des enseignements à partir de l'observation de quelques sites
-  4 Testez votre écosystème



L'étude du modèle



- 1. Enquête auprès de 6 territoires** engagés dans une démarche de régénération économique.
- 2. Séminaire collectif et ateliers de travail** avec des représentants des sites étudiés et des partenaires de l'étude (ANPP, ADCF, AMR, CGET, FING, ARADEL)
- 3. Analyse des résultats** : confrontation des hypothèses aux résultats et formalisation du modèle et d'outils de mise en mouvement

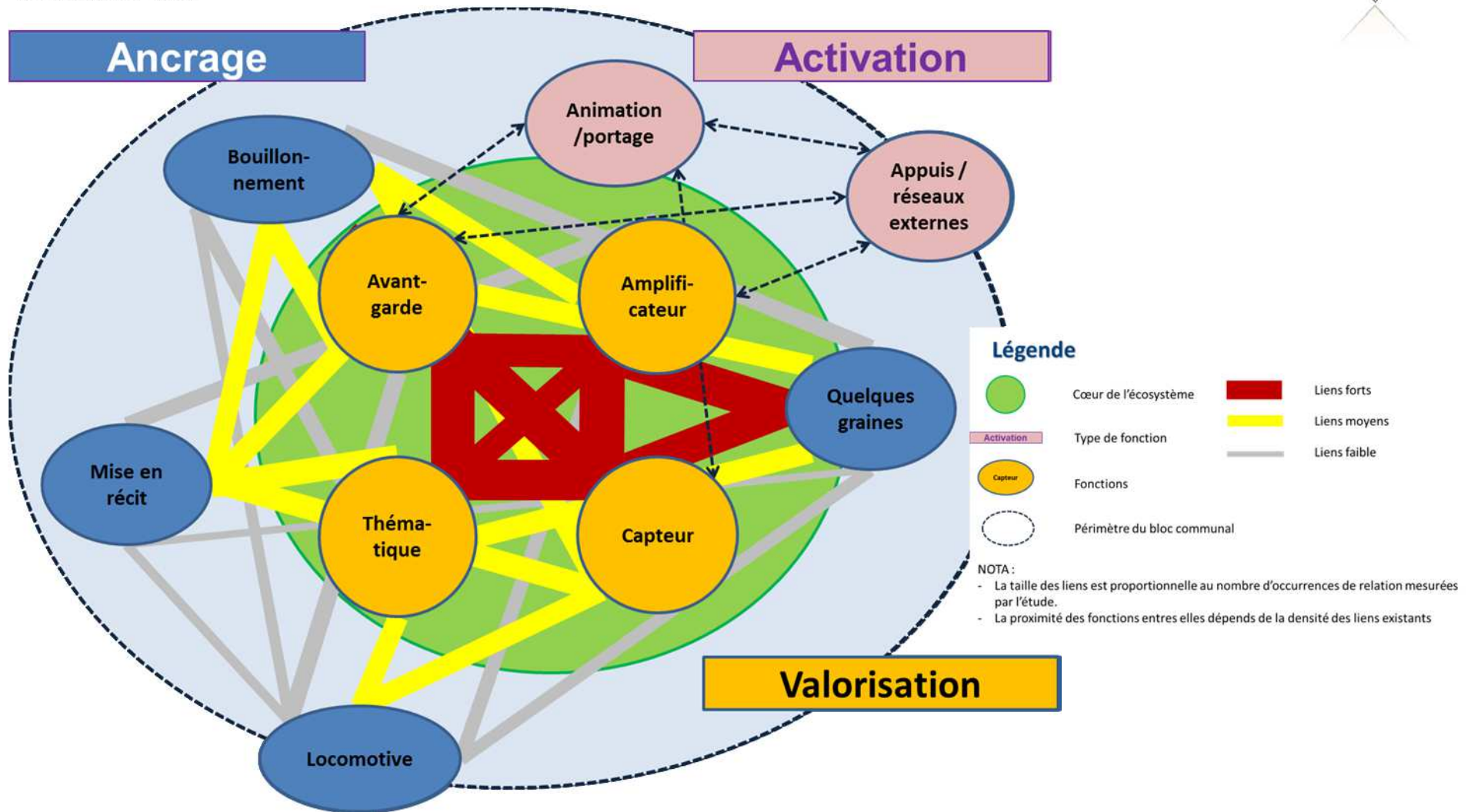
Télécharger la synthèse d'étape :

<http://www.argos-consultants.fr/wp-content/uploads/ARGOS-Caisse-des-depots-ecosystemes-regeneratifs.pdf>

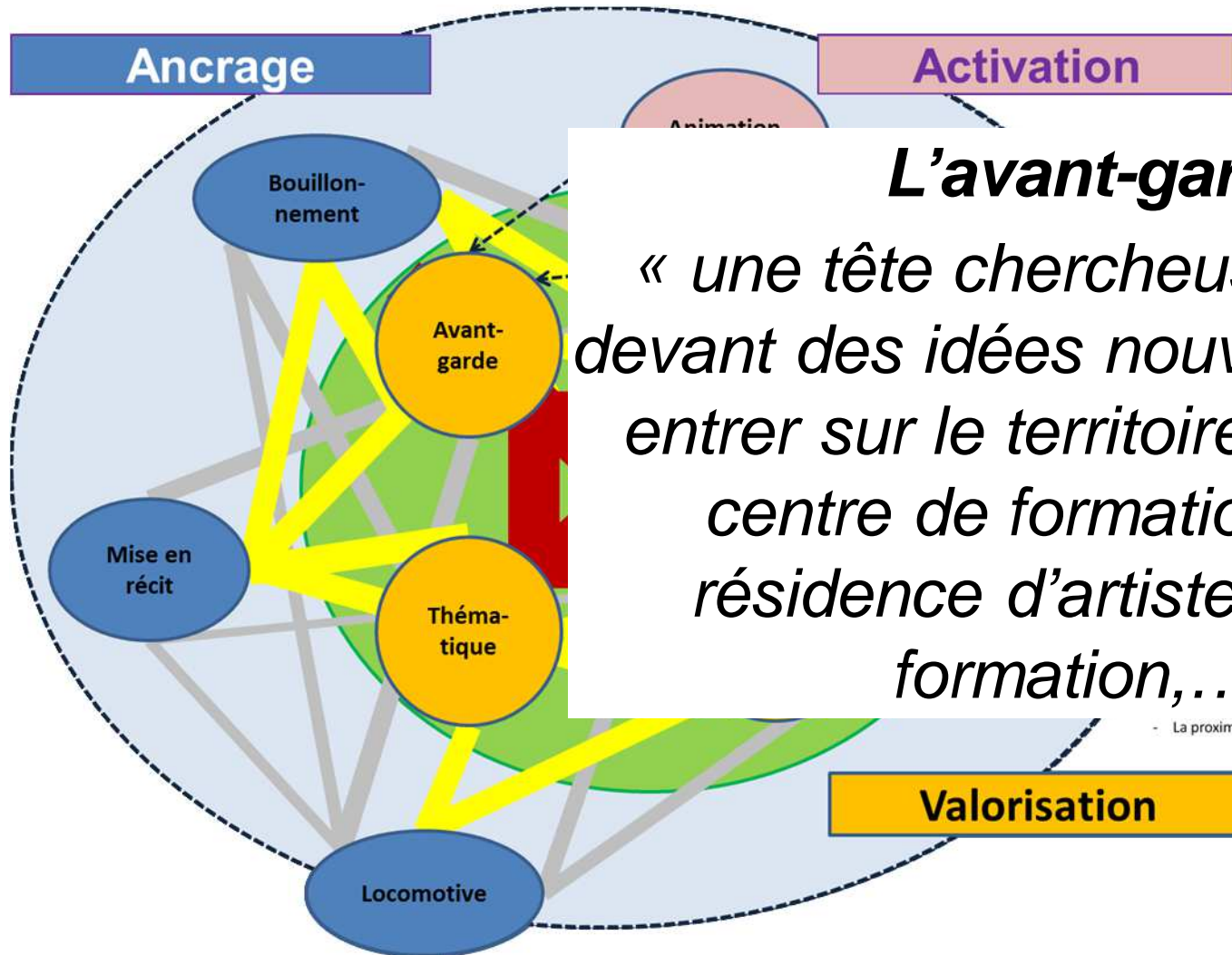


Le fonctionnement d'un écosystème régénératif

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



L'avant-garde :
« une tête chercheuse qui va au-devant des idées nouvelles et les fait entrer sur le territoire (laboratoire, centre de formation, musée, résidence d'artiste, centre de formation,...). »

surées

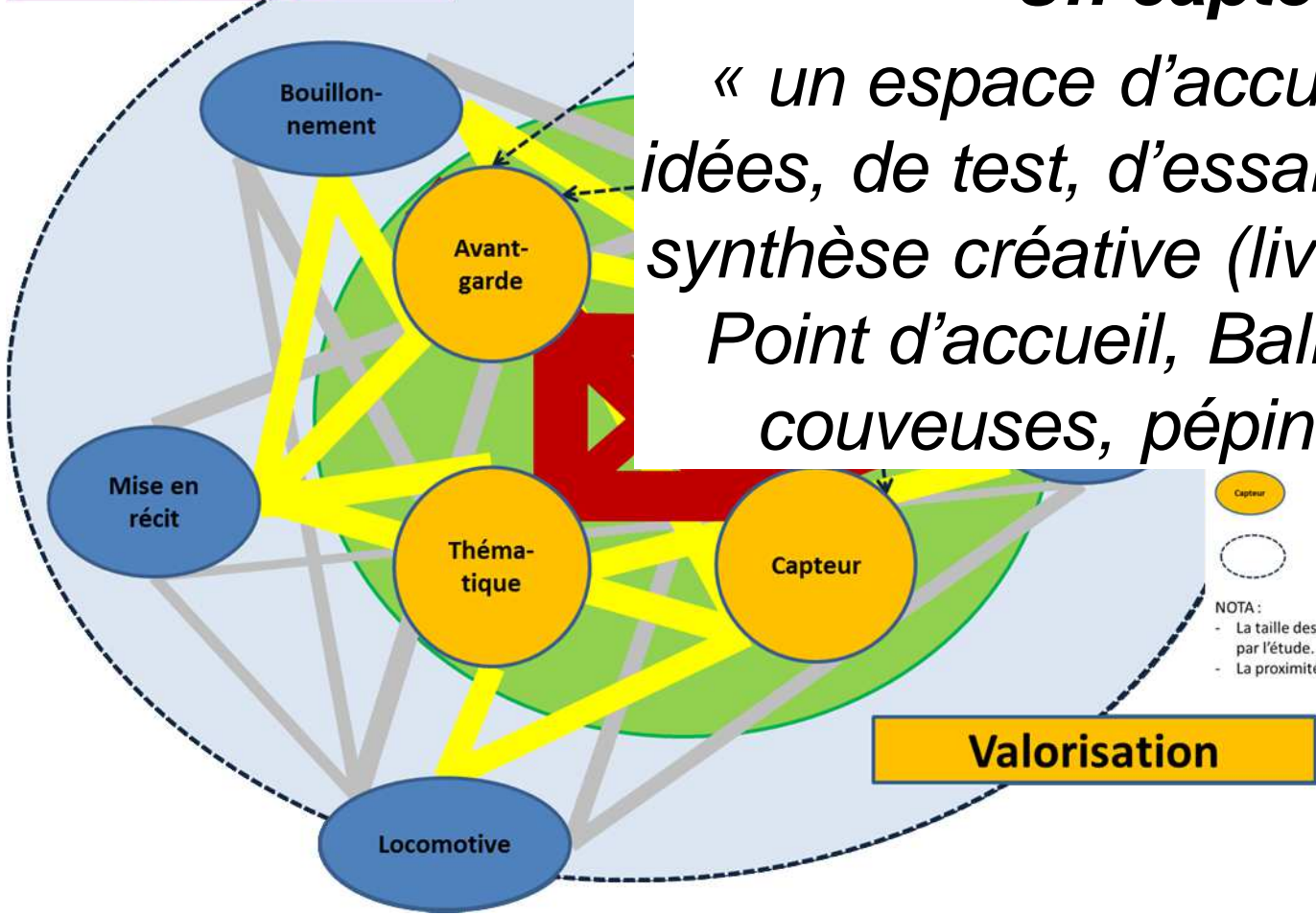
- La proximité des fonctions entre elles dépend de la densité des liens existants

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



Ancrage

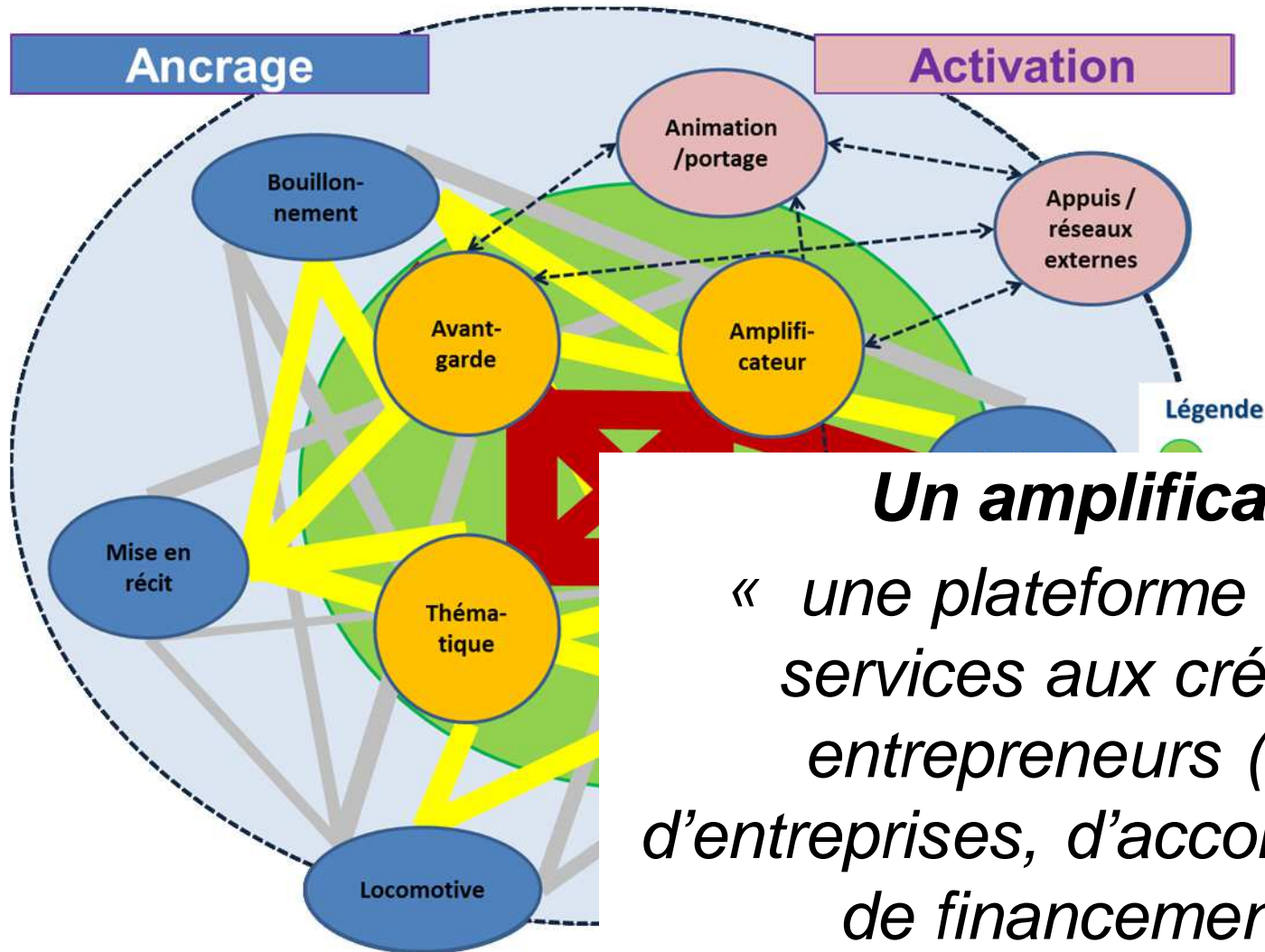
Un capteur :
« un espace d'accueil positif des idées, de test, d'essais, d'erreurs, de synthèse créative (living lab, fab lab, Point d'accueil, Balise, CitésLab, couveuses, pépinières, ...). »



Fonctions
 Périmètre du bloc communal
 NOTA :
 - La taille des liens est proportionnelle au nombre d'occurrences de relation mesurées par l'étude.
 - La proximité des fonctions entre elles dépend de la densité des liens existants

Valorisation

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



Un amplificateur :
« *une plateforme d'offres de services aux créateurs et entrepreneurs (réseaux d'entreprises, d'accompagnement, de financement...).* »

Représentation des relations entre économique

Une thématique :

La thématique positionne la vocation du territoire : un capital immatériel, imaginaire localisé, image, identité (AOC, Made in..., C'est ici que ça se passe...); « un univers symbolique et imaginaire qui démarque les produits et services »



n

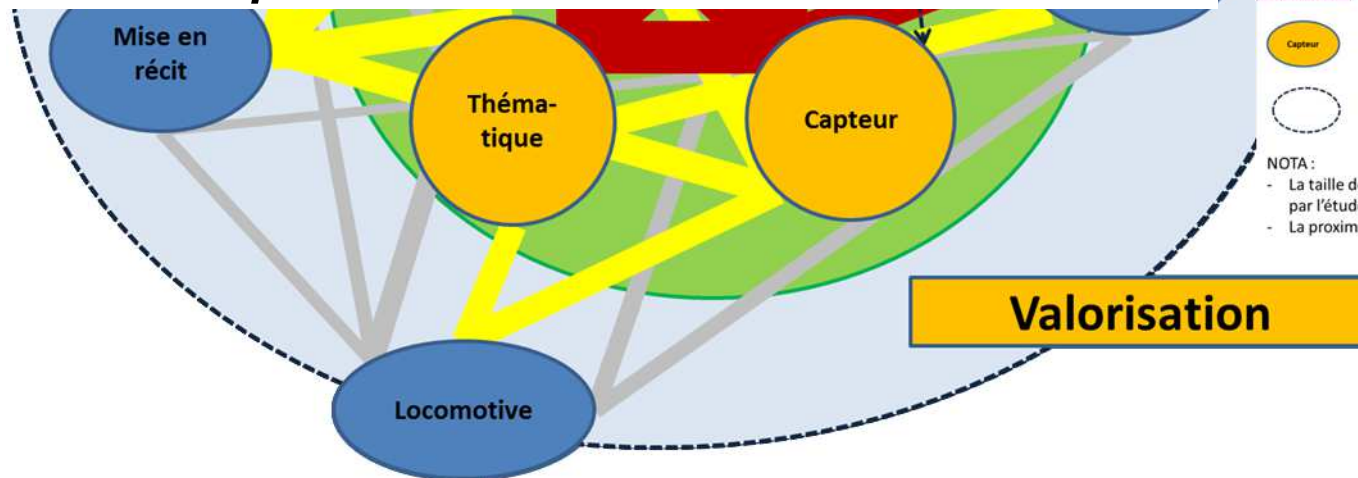
is /
ux
nes

Légende

	Cœur de l'écosystème		Liens forts
	Type de fonction		Liens moyens
	Fonctions		Liens faible
	Périmètre du bloc communal		

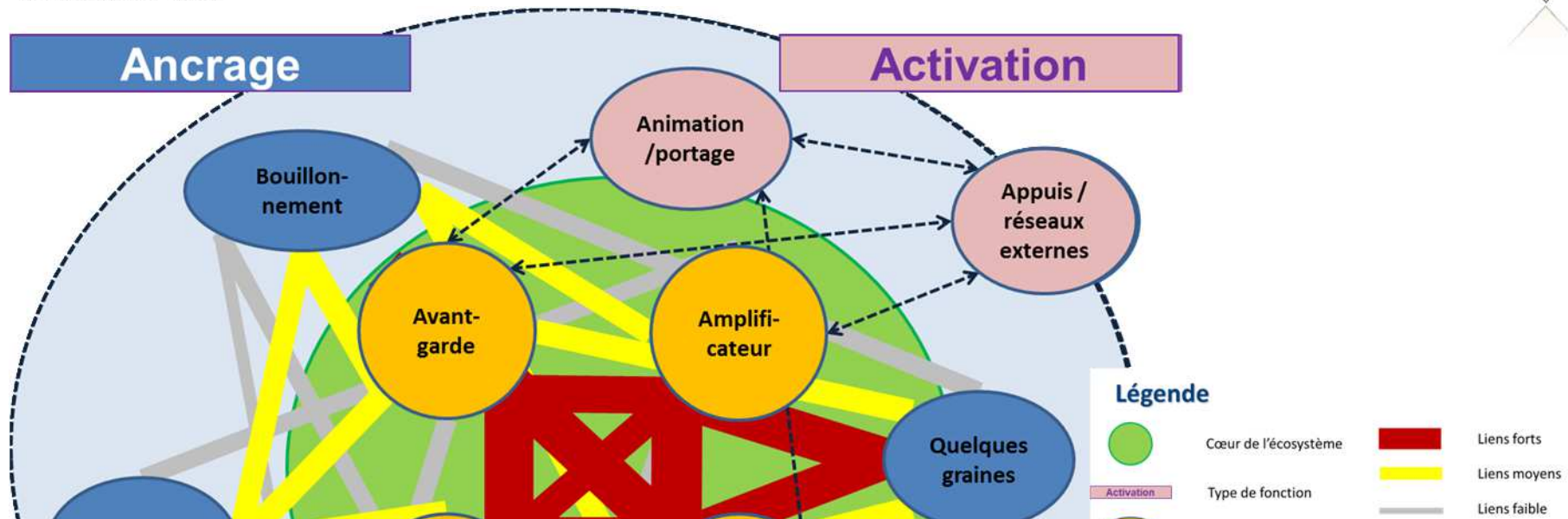
NOTA :

- La taille des liens est proportionnelle au nombre d'occurrences de relation mesurées par l'étude.
- La proximité des fonctions entre elles dépend de la densité des liens existants



Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique

ARGOS
DÉVELOPPEMENT LOCAL



Des graines

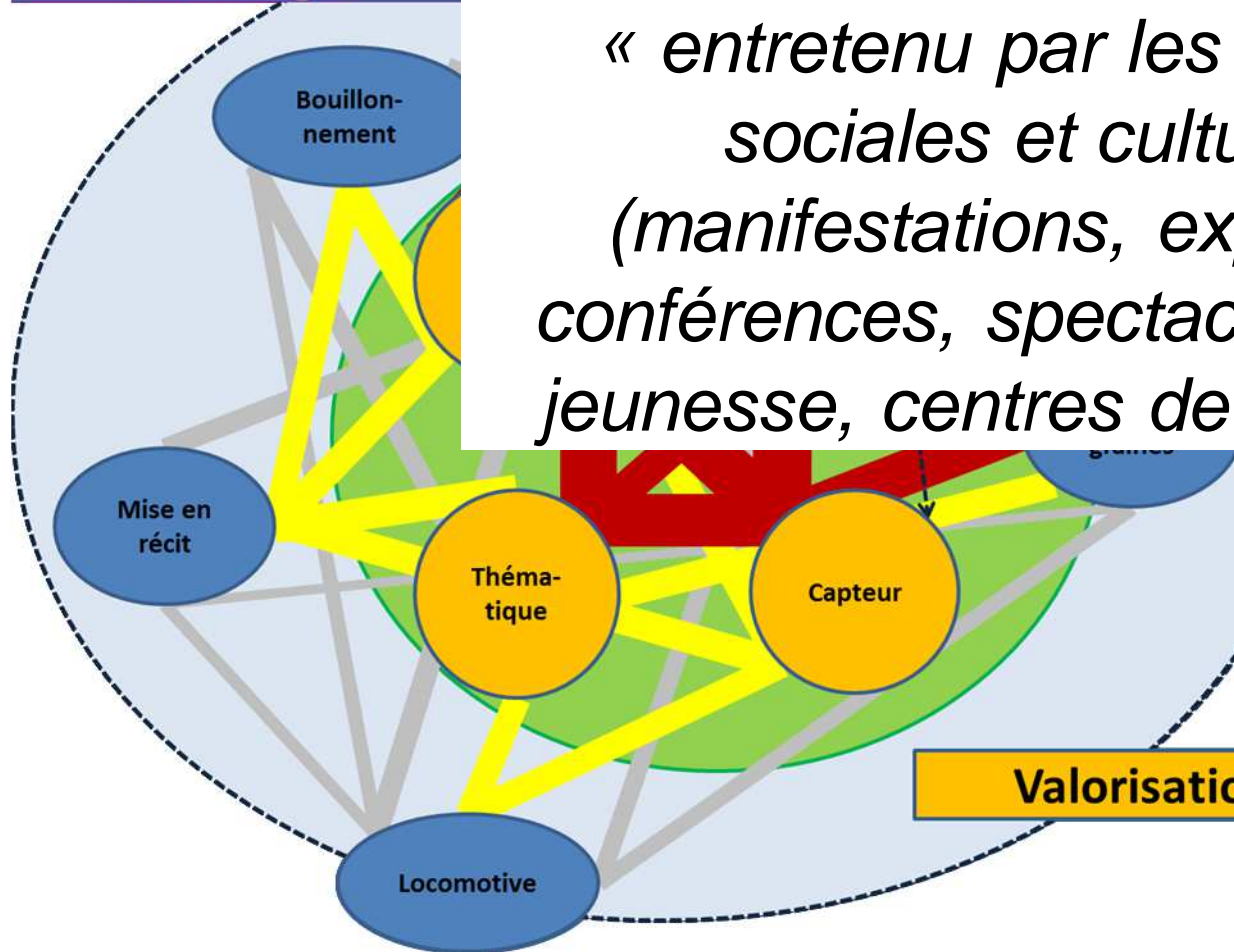
« Une grappe d'entreprises d'un même univers professionnel qui n'est pas forcément une simple filière (une chaîne de valeur avec des liens intégrateurs - sous-traitants), ni un cluster (pas de mutualisation de fonctions d'innovation ou de promotion), mais un agrégat qui bénéficie d'une dynamique locale sur une thématique. »

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique

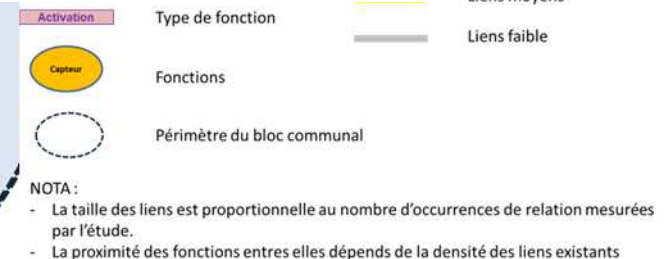
ARGOS
DEVELOPPEMENT LOCAL



Ancrage



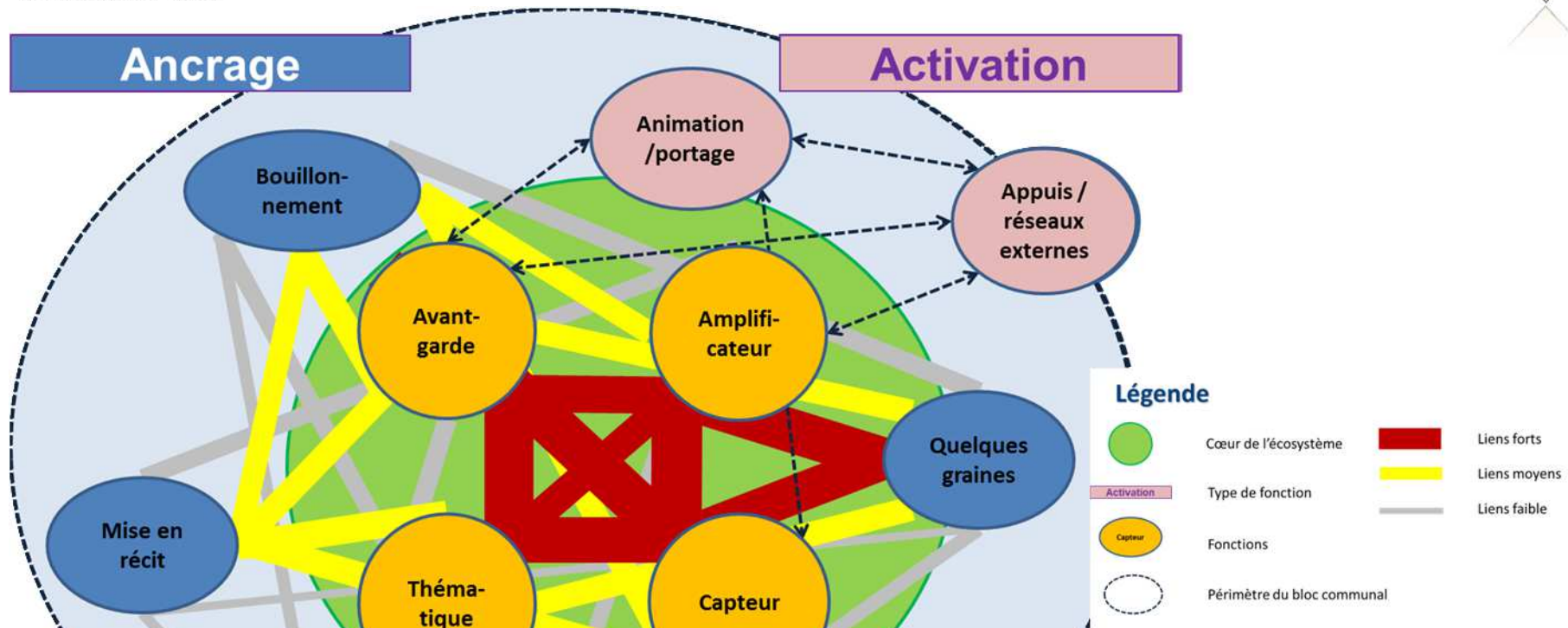
Un bouillonnement
« entretenu par les politiques sociales et culturelles (manifestations, expositions, conférences, spectacles, ateliers jeunesse, centres de loisirs...). »



Valorisation

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique

ARGOS
DÉVELOPPEMENT LOCAL

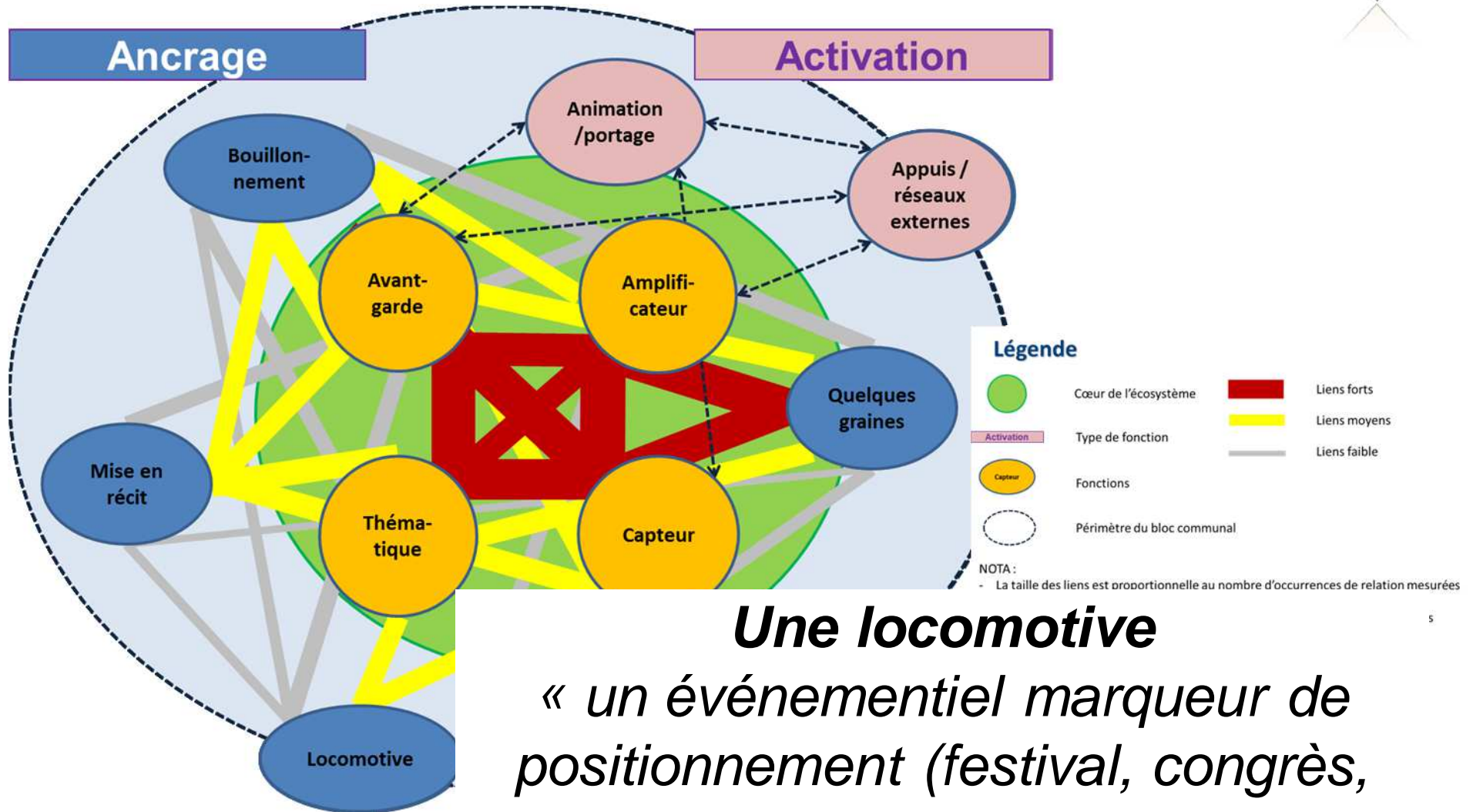


La mise en récit

« Elle traduit la vocation locale en offre touristique et de loisirs (histoire des savoir-faire, visite de lieux de production, stages, auto-production, loisirs créatifs...). »

u nombre d'occurrences de relation mesurées
dépend de la densité des liens existants

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique

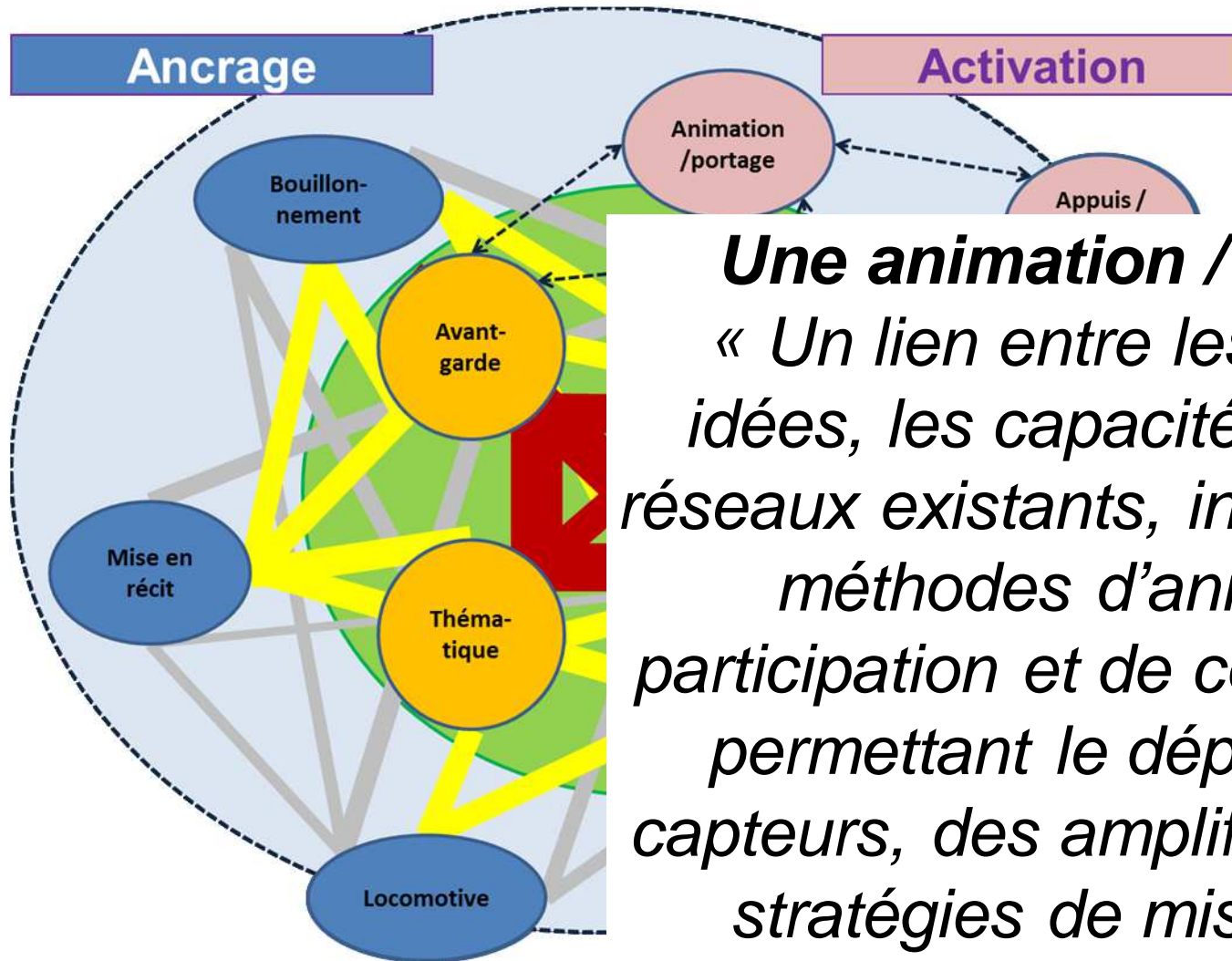


Une locomotive

« un événementiel marqueur de positionnement (festival, congrès, compétition, foire à...). »

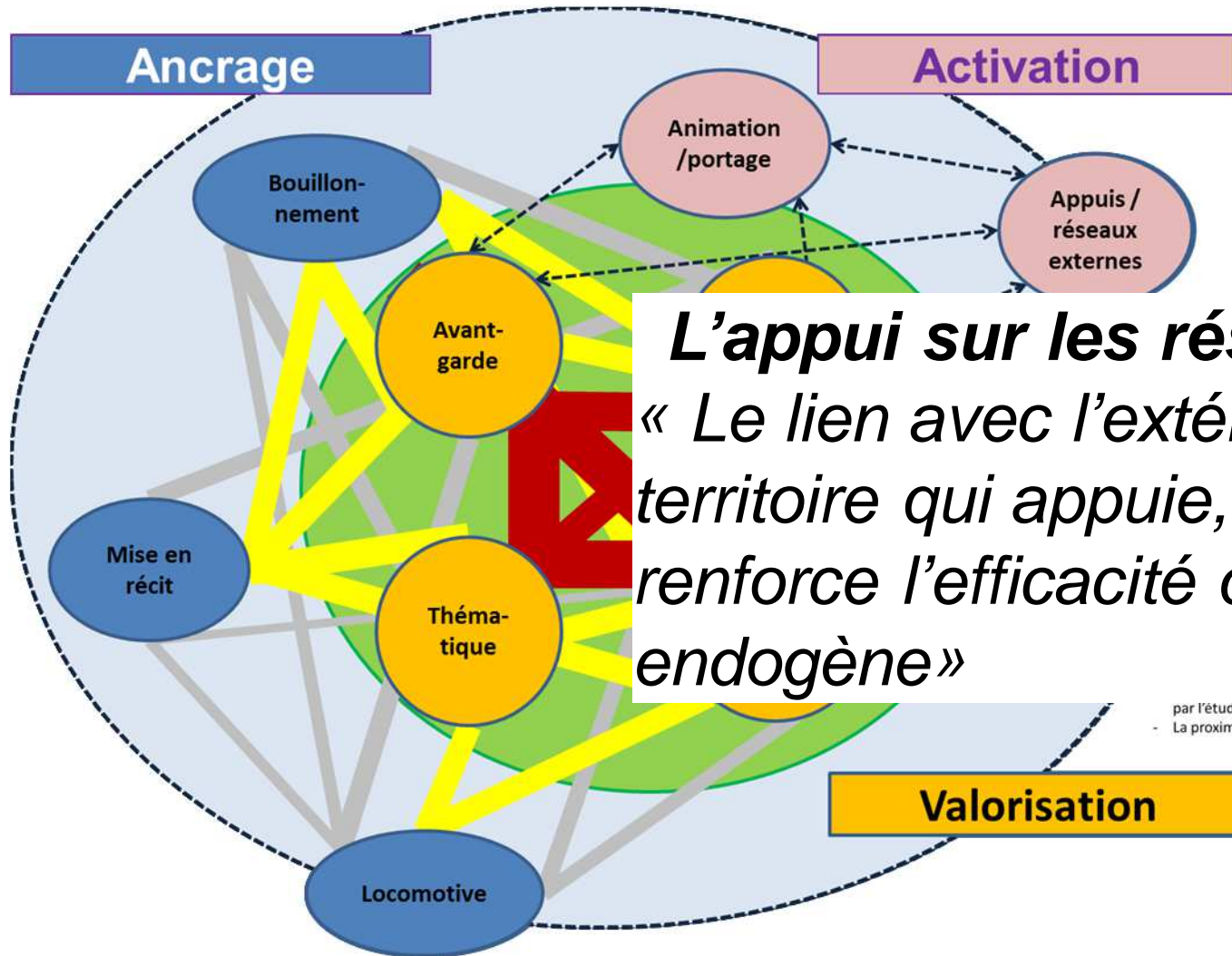
Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique

ARGOS
DÉVELOPPEMENT LOCAL



Une animation / un portage:
« Un lien entre les acteurs, les idées, les capacités d’agir et les réseaux existants, innovant dans les méthodes d’animation, de participation et de co-production, et permettant le déploiement des capteurs, des amplificateurs ou des stratégies de mise en récit. »

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



L'appui sur les réseaux externes
« Le lien avec l'extérieur du territoire qui appuie, rend visible et renforce l'efficacité de la démarche endogène »

par l'étude.
- La proximité des fonctions entre elles dépend de la densité des liens existants



Des enseignements à partir de l'observation de quelques sites



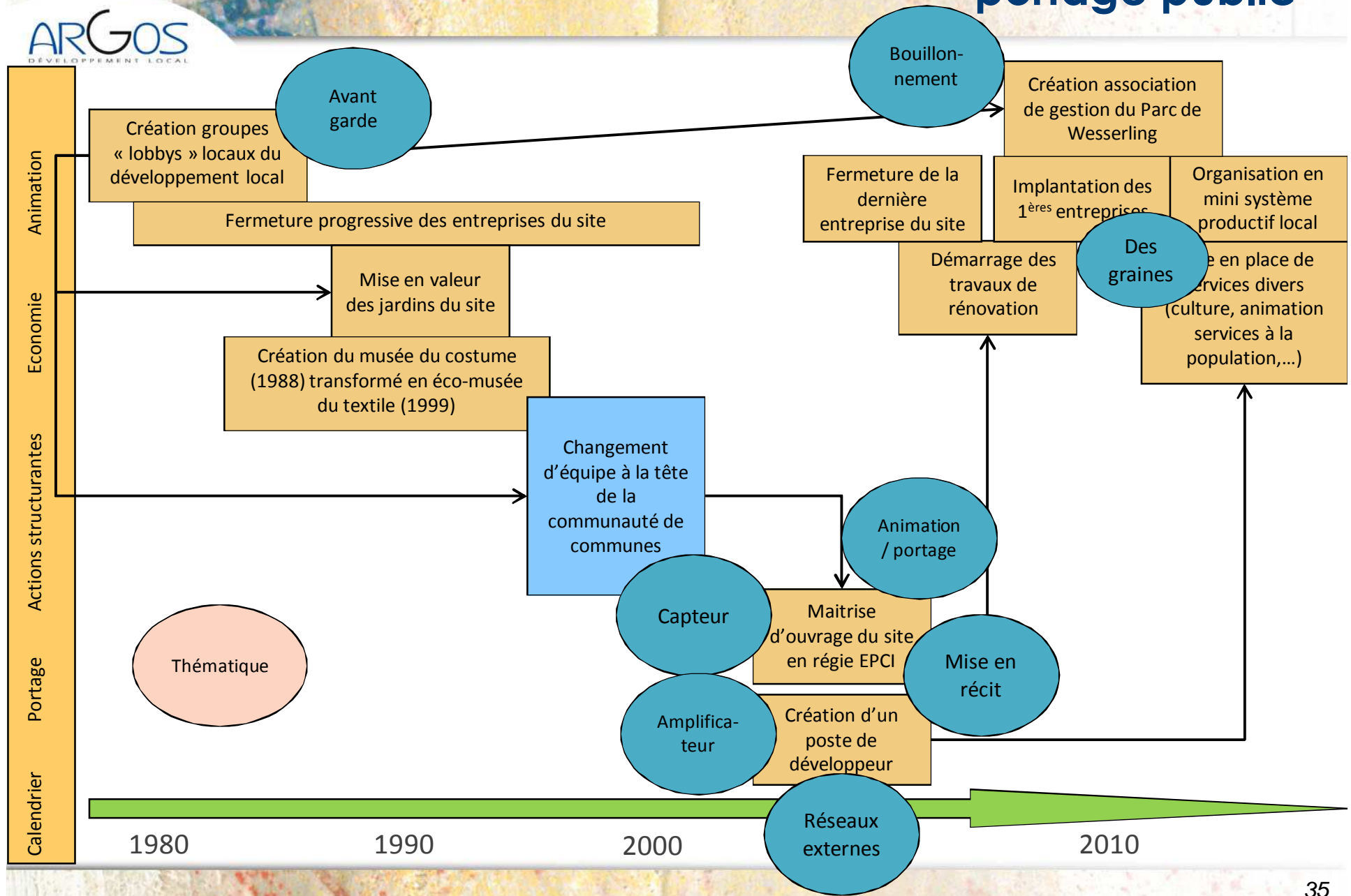
- ▶ **Des situations économiques différentes :**
 - Une régénération issue de crises ou un mouvement de développement économique plus classique qui ne trouve pas ses racines dans des crises
 - une vision prospective qui est la condition de la « régénération » économique

- ▶ **Donc... des spécificités territoriales « souches » d'origines différentes :**
 - patrimoniales (ex. St Amarin)
 - économiques (ex. Devres, Haut-Jura)
 - géographiques (ex. Bassin de Gannat, Pays de Murat)

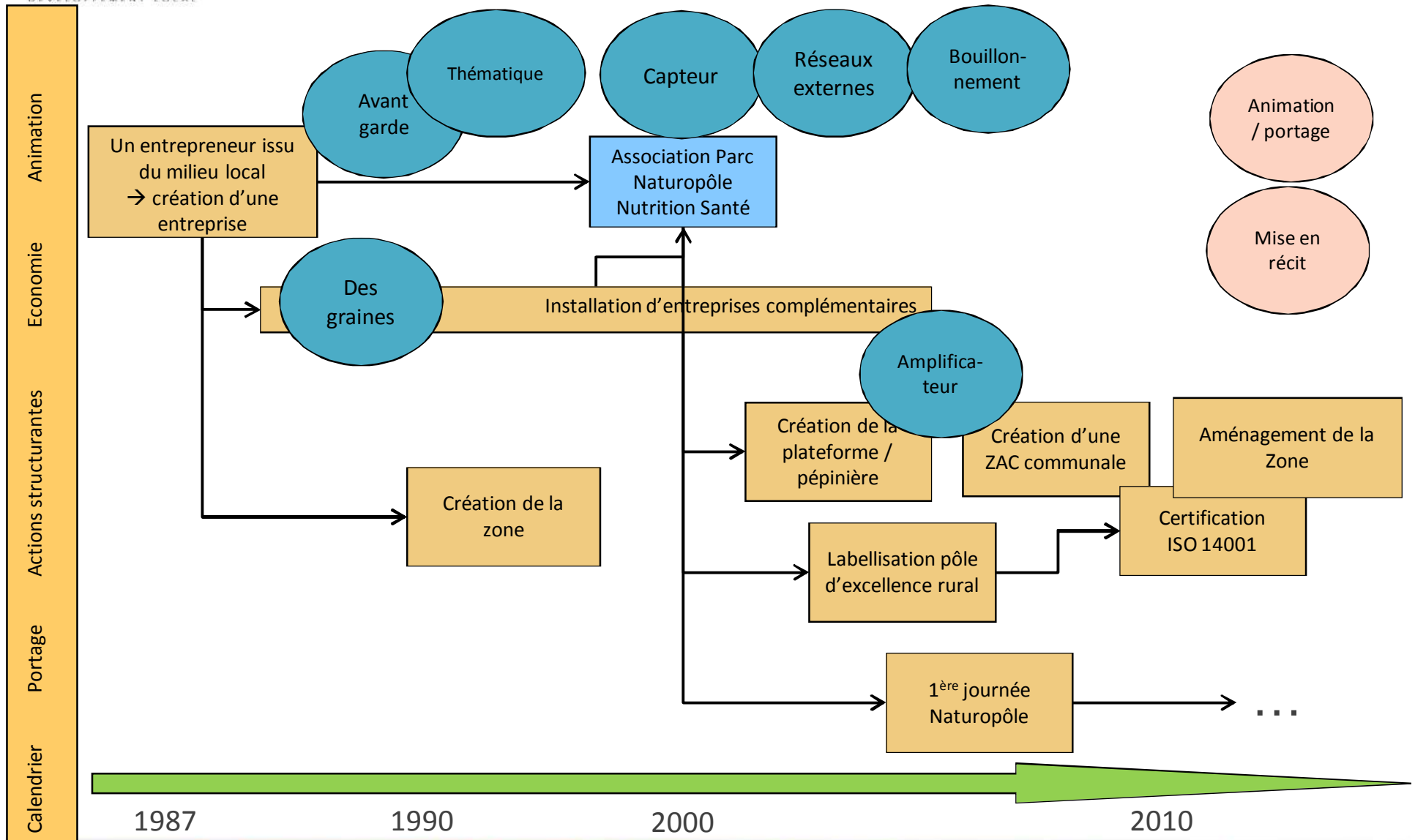
- ▶ **Des dynamiques économiques plutôt productives :**
 - Des liens plutôt ténus avec les économies culturelles et touristiques

- ▶ **Des déclencheurs différents mais... les initiatives publiques comme « marqueur » à l'échelle des blocs communaux :**
 - Sauf sur le Bassin de Gannat

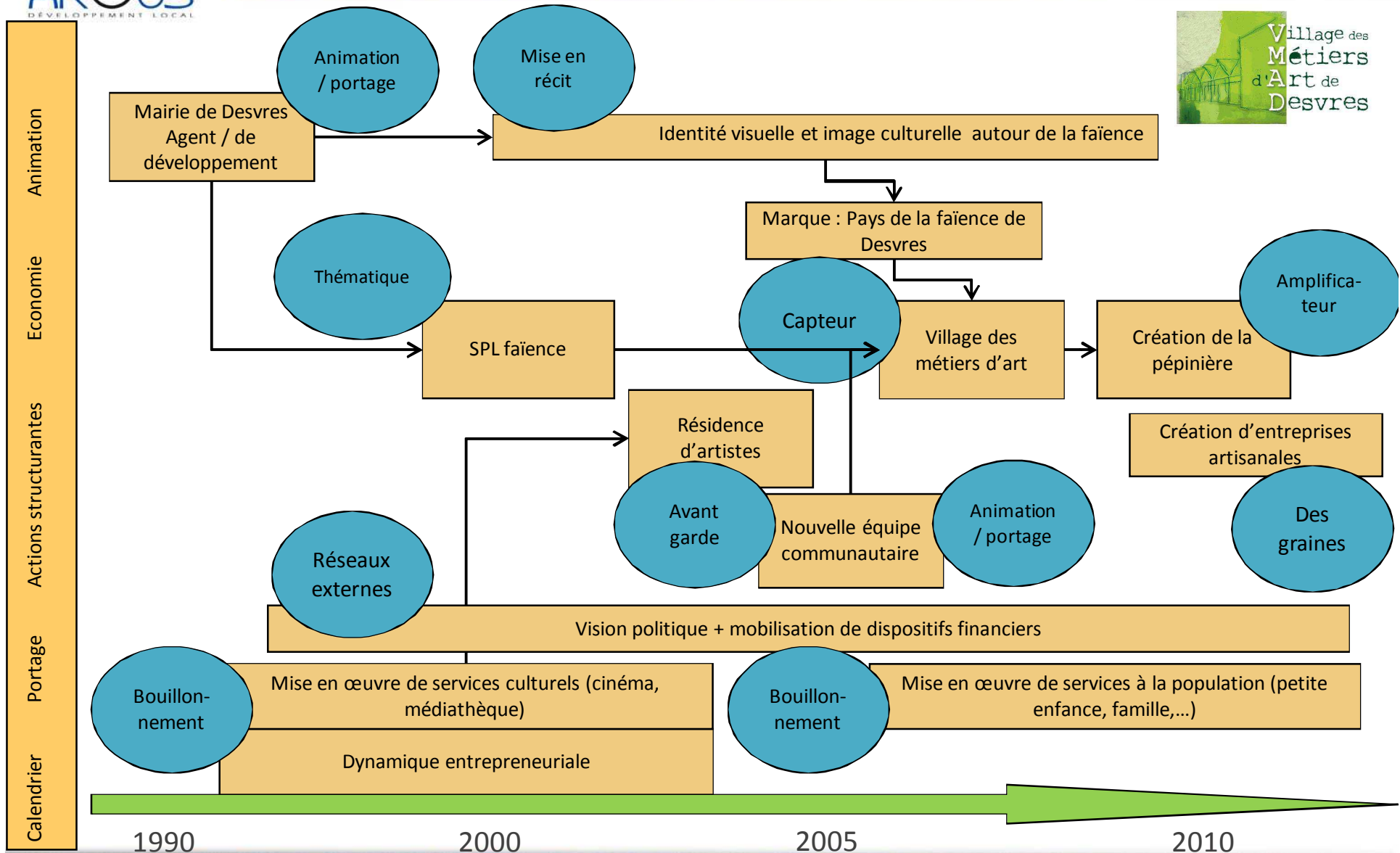
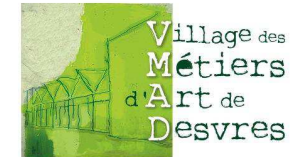
St Amarin (68) : de l'avant-garde privée au portage public



Bassin de Gannat (03) : de l'entrepreneuriat privé au projet intégré



Desvres-Samer (62) : du bouillonnement à la structuration du développement





► L'avant-garde :

- Partie prenante du cœur de l'écosystème, elle peut être à l'origine du processus de dynamisation comme générée par celui-ci
- Cette avant-garde peut être un outil (organisation, offre de service spécifique) ou un acteur individuel ou collectif (qui porte une vision et assure un leadership)

► Capteur / amplificateur :

- Ce binôme apparaît comme constituant les outils en capacité de créer et d'accompagner le renouveau économique
- Un lien privilégié semble exister entre eux sans que l'on constate, dans la mise en œuvre chronologique, une antériorité de l'un ou de l'autre.
- Ils sont complémentaires

► Thématique :

- La thématique est souvent préexistante sur le territoire en lien avec l'histoire industrielle et/ou artisanale locale mais elle ne joue pas toujours un rôle de levier
- La recherche de redynamisation d'un secteur (qui induit cette thématique) peut être à l'origine du renouveau économique sans être celle qui produit le plus de valeur ajoutée
- mais elle peut également être choisie par les acteurs locaux au regard de caractéristiques non encore valorisées, en lien avec des enjeux prospectifs voire territoriaux (ex : naturopôle,...)
- La thématique (qui induit la vocation choisie pour le territoire) est un vecteur de sens : à la fois pour les acteurs locaux (publics et privés) et vis-à-vis de l'extérieur (elle peut être un support de la mise en récit)



▶ Animation/portage :

- La capacité d'animer la dynamique territoriale, de porter une vision et des projets, est un facteur majeur du processus
- Que cette fonction soit portée par des acteurs publics (élus, techniciens...), privés (entrepreneurs, citoyens...) ou les deux ensemble, elle est toujours présente

▶ Appuis / réseaux externes :

- Certains territoires reposent sur une ingénierie externe indispensable (ex. Comité d'Expansion sur le bassin de Gannat)
- La dynamique de certains territoires peut être renforcée et rendue plus lisible par l'appartenance ou l'initiative de réseaux (ex. Cluster Nutravita en Auvergne)
- Elle concrétise la capacité du territoire à être relié à un environnement influant



► Le bouillonnement :

- Le bouillonnement est présent sur les territoires en régénération permettant d'ouvrir le développement économique sur d'« autres mondes »
- Cependant, il n'est souvent pas intégré comme un facteur déterminant du processus de régénération
- Il est plutôt issu de la dynamique

► Des graines :

- La présence de graines est avérée, elle est souvent la conséquence du processus de régénération

► La locomotive :

- Cette fonction est la moins influente
- Soit elle est mal identifiée par les acteurs eux-mêmes comme partie prenante du processus de régénération, soit elle n'est pas du tout présente

► La mise en récit :

- La mise en récit du territoire est faite de manière différenciée sur les territoires
- Dans certains cas, elle est partie prenante du processus voire contribue à l'origine du processus
- Dans d'autres, elle est une conséquence indirecte



Testez votre écosystème

Où en êtes vous chez vous ?

► Réaliser un autodiagnostic des fonctions de votre écosystème

- Les fiches vous permettent de vous poser des questions sur chacune des fonctions.
- Votre territoire constitue-t-il un écosystème de régénération économique ?

Fonction 1		
Disposez-vous d'avant-gardes sur votre territoire ?		
Qu'est-ce qu'une avant-garde ? « Une tête chercheuse qui va au-devant des idées nouvelles et les fait entrer sur le territoire (laboratoire, centre de formation, musée, résidence d'artiste, centre de formation,...). »		
Qui sont les avant-gardes de votre territoire ? <i>Lister les personnes, groupes, institutions, associations,... concernées</i>	Qui ?	Quelles idées développent-elles ?
Au final, estimez-vous que votre territoire est...		
bien doté		
moyennement doté		
sous doté		

Appréciez la situation de votre territoire

Où en êtes vous chez vous ?

► **Identifier des axes de progrès pour dynamiser l'écosystème**

- La fiche de synthèse vous permet de visualiser vos axes de progrès.
- Sur quoi agir pour renforcer mon écosystème local ?

Activer l'(les) Avant-garde(s)

Renforcer les fonctions de capteur et d'amplificateur

Fiche Synthèse	Quelles sont vos axes de progrès pour développer un écosystème économique ?		
Les fonctions « cœur »			
L'Avant-garde			
Le capteur			
L'amplificateur			
La thématique			
Les fonctions d'activation			
L'animation / portage			
L'appui sur les réseaux externes			
Les fonctions d'ancrage			
Les graines			
Le bouillonnement			
La Locomotive			
La mise en récit			

Où en êtes vous chez vous ?

L'étape suivante

- ▶ **Réaliser un autodiagnostic des liens entre les fonctions de votre écosystème**
 - Le fichier vous permet d'apprécier la qualité du lien entre les différentes fonctions identifiées sur votre territoire.
- Mon écosystème est-il solide ?

ARGOS

DEVELOPPEMENT LOCAL



A suivre...

ARGOS

DEVELOPPEMENT LOCAL



Votre solution en ingénierie de projets

Co-construite >>> Experte >>> Transversale

Cabinet ARGOS - Siège social

47 avenue Alsace Lorraine - BP 1523 - 38025 GRENOBLE cedex 1

Tél : 04 76 87 70 40 - Fax : 04 76 87 70 28

contact@argos-consultants.fr / www.argos-consultants.fr



63rnh